



CRÉER DU LIEN
INTÉRÊT GÉNÉRAL
CONVIÉ VIALITÉ
QUOTIDIEN
ACCUEIL
PARTICIPATIF
BIEN COMMUNAUTE
VIVRE

BILAN D'ACTIVITÉ 2024
DE LA VILLE DE SEVRAN

ANIMATIONS
ENSEMBLE
SERVICE PUBLIC
COLLECTIF
PROJETS
PROTEGER
SAISONS
GERS

Conception graphique: La mécanique du sens
Photos: Nataniel Halberstam, Matthieu Arif,
Dragan Lekic, Anthony Voisin
Conception éditoriale et rédaction:
Direction de la communication de la ville de Sevrans.

Édito



Stéphane Blanchet

Maire de Sevrans,
Vice-Président
du Conseil
départemental
de Seine-Saint-Denis

«Ce bilan témoigne de la capacité des agents à faire avancer Sevrans.»



Sophie Aubourg

Directrice Générale
des Services

«Nous avons collectivement porté des projets ambitieux.»

LES AGENTS ENGAGÉS AU QUOTIDIEN POUR SEVRANS

Pour la première fois, la Ville publie un bilan d'activité réalisé par ses services. C'est un moment important: il permet aux Sevransais de découvrir l'ampleur

du travail accompli au quotidien, et aux agents de valoriser leur engagement.

En 2024, l'engagement des équipes a été exceptionnel. Pose de la première pierre du futur complexe aquatique, lancement du nouveau poste de police municipale, passage des flammes olympiques, été olympique à Louis-Armand, fêtes de quartier, accompagnement social, soutien aux familles... La liste est longue.

Les agents de la ville mettent en musique au quotidien les orientations politiques que les habitant.e.s ont choisi en nous élisant en 2020.

Ce bilan témoigne de leur professionnalisme et de leur capacité à faire avancer Sevrans. Je veux ici, au nom de tous les élus et de tous les habitant.e.s, les remercier pour leur engagement au quotidien.

Alors que l'année 2025 est déjà bien avancée, il est important de revenir sur nos réalisations de 2024. Ce rapport d'activité offre à chaque direction l'occasion de présenter ses actions. Tout au long de l'année écoulée, nous avons collectivement porté des projets ambitieux et porteurs d'avenir pour notre Ville. Les animations estivales liées aux Jeux Olympiques ont rencontré un vif succès, les chantiers du NPNRU ont été lancés, et plusieurs équipements majeurs seront achevés d'ici la fin de l'année 2025.

Sur le volet de la transition écologique, trois cours d'école ont été végétalisés, le plan vélo de la Ville a été adopté, et Sevrans roule désormais à 30km/h. Je tiens à remercier chaleureusement toutes celles et ceux qui, par leur engagement et leur professionnalisme, ont contribué à ces belles avancées. En 2025, poursuivons ensemble notre action avec détermination, pour une ville plus durable, inclusive et dynamique.

Sommaire

Retours images	4
Perspectives en carto	6
Organigramme des services	8
Budget	10
Chiffres clés	11

Éveiller, animer et émanciper 12

Direction de la petite enfance	14
Direction de l'enfance-enseignement-jeunesse	16
Direction de la culture	18
Direction des sports	20
Direction de la vie des quartiers	22
Direction des relations publiques, de la vie associative et de l'événementiel ...	24

Informer, accueillir et accompagner 26

Direction de la communication	28
Direction de la population	30
Direction de la santé et de la prévention ...	32
Direction des solidarités • CCAS	34
Direction des solidarités • Séniors	36
Direction des archives et de la mémoire	38

Transformer, apaiser et protéger 40

Direction de l'urbanisme	42
Direction de l'habitat logement	44
Mission ANRU	46
Direction de la maîtrise d'ouvrage	48
Direction des espaces publics	50
Direction du développement durable	52
Mission agriculture, alimentation et nature en ville	54
Direction de l'attractivité économique	56
Direction de la police municipale	58

Assurer, préserver et sécuriser les moyens 60

Direction des finances et de la commande publique	62
Direction des relations humaines	64
Direction des systèmes d'informations	66
Direction des travaux des assemblées, du juridique et de la citoyenneté	68
Directions des bâtiments	70

Retour en images

JANVIER

Pose de la première pierre du futur complexe aquatique olympique en présence des partenaires de l'État, de la Métropole, de la Région et du Département, livraison prévue pour janvier 2026.



FÉVRIER

Pour sa 32^e édition, le Festival des rêveurs éveillés a régalé les tout petits avec des spectacles, concerts et performances mêlant théâtre, cirque et poésie.



MARS

Comme chaque année, la semaine des droits des femmes a vécu des jours riches en mobilisation, entre ateliers, conférences, projections, spectacles ou concours d'éloquence.



AVRIL

La 3^e édition des Trophées des sports a mis à l'honneur les athlètes, bénévoles, arbitres et dirigeants qui font vivre le sport à Sevrans.



MAI

Les 48h de l'agriculture urbaine ont permis de mettre en lumière les espaces à cultiver et de développer les pratiques au moyen d'ateliers de bouturage, rempotage et plantation en pleine nature.



JUIN

Les fêtes de quartier, le festival des Beaudottes, les 50 ans de Poulbot, Festiland, la fête de l'école municipale des sports... À Sevrans le mois de juin est synonyme de festivités!



SEPTEMBRE

Jour de fête, l'ÉVÈNEMENT de la rentrée!
L'occasion de mettre à l'honneur les associations sevranaises, de se renseigner sur les offres de la ville (cours de sports, conservatoire, département arts plastiques, maisons de quartier, etc.) et de profiter des animations jusqu'au feu d'artifice de clôture.



JUILLET/AOÛT

L'été fut placé sous le signe **des Jeux olympiques** avec le passage des flammes olympique et paralympique rassemblant plus de 4000 personnes, et le Club 24 avec ses activités, ses temps forts, ses concerts et ses spectacles!



OCTOBRE

Cérémonie des bacheliers à la salle des fêtes, une soirée pour mettre à l'honneur la jeunesse et leur offrir une fête mémorable.



NOVEMBRE

Pose de la première pierre du futur poste de police municipale en présence des partenaires, livraison prévue pour décembre 2025.



DÉCEMBRE

Première édition **du village de Noël** au parc Louis-Armand, avec petit marché, patinoire et animations pour les enfants.



Perspectives en carto



Projet de renouvellement urbain du quartier des anciennes Beaudottes (démolition, reconstruction et réhabilitation de logements, création d'équipements, aménagement d'une vaste coulée verte)



Aménagement d'une aire ludico-sportive et de la micro ferme des Colverts avenue Kennedy



Création d'un nouveau groupe scolaire au sud (recherche de parcelle en cours)

Réaménagement
du quartier Mandela-Gare
autour de la future gare
de métro Sevrans-Beaudottes

14

Construction
de la Maison des
anciens combattants
et de la Mémoire

Création
d'une placette
rue Pierre
Brossolette

15

Nouvelle Maison
de la jeunesse

16

Ouverture
de l'espace de
services publics
Dora Bruder

17

18

19



Aménagement du quartier Terre d'Eaux (création de logements, d'équipements –dont un groupe scolaire–, et d'un vaste parc urbain)



Démolition reconstruction du groupe scolaire Montaigne

Rénovation des Glycines et ouverture du Tiers-lieu Mazaryk

Reconstruction d'une nouvelle salle des fêtes

Futur poste de police municipale

Futur complexe aquatique olympique



Mise en culture de la friche Veni Verdi

Création d'une placette végétalisée place Bussière

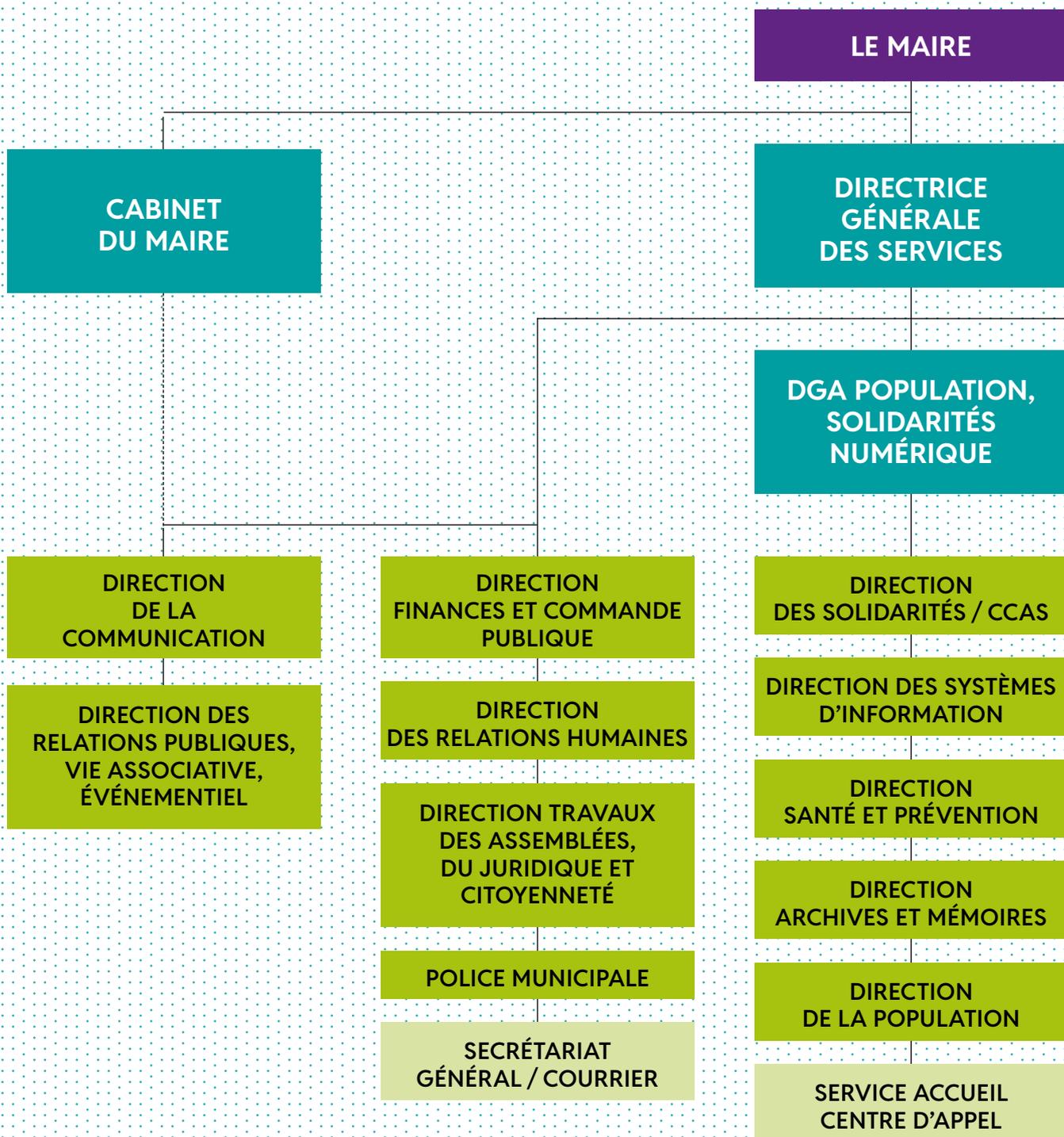
Rénovation de la halle du marché forain

Extension du parc de la Poudrerie, à deux pas de la future gare de métro Sevrans-Livry



Ouverture du pôle Richelieu consacré aux actions de solidarité

Organigramme



CELLULE ANALYSE DE GESTION

OBSERVATOIRE DES POLITIQUES PUBLIQUES

DGA
POLITIQUES
ÉDUCATIVES

DIRECTION
ENFANCE ENSEIGNEMENT
JEUNESSE

DIRECTION
PETITE ENFANCE

DIRECTION AFFAIRES
CULTURELLES

DIRECTION
DÉVELOPPEMENT SPORTIF

DIRECTION
VIE DES QUARTIERS

DG
SERVICES
TECHNIQUES

DIRECTION
DES BÂTIMENTS

DIRECTION
DÉVELOPPEMENT
DURABLE

DIRECTION
MAITRISE D'OUVRAGE

DIRECTION
ESPACES PUBLICS

DGA
GRANDS PROJETS
POLITIQUES
URBAINES

DIRECTION URBANISME
ET FONCIER

DIRECTION HABITAT
ET LOGEMENT

DIRECTION
ATTRACTIVITÉ
ÉCONOMIQUE
ET INNOVATION

MISSION AGRICULTURE,
ALIMENTATION
ET NATURE EN VILLE

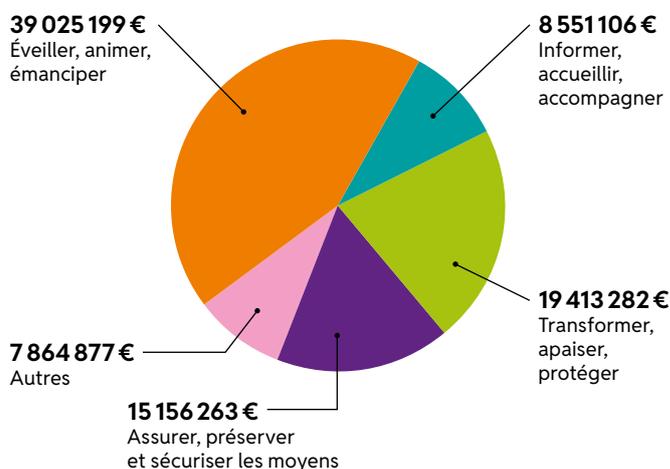
MISSION ANRU

Budget 2024

(Budget réalisé)

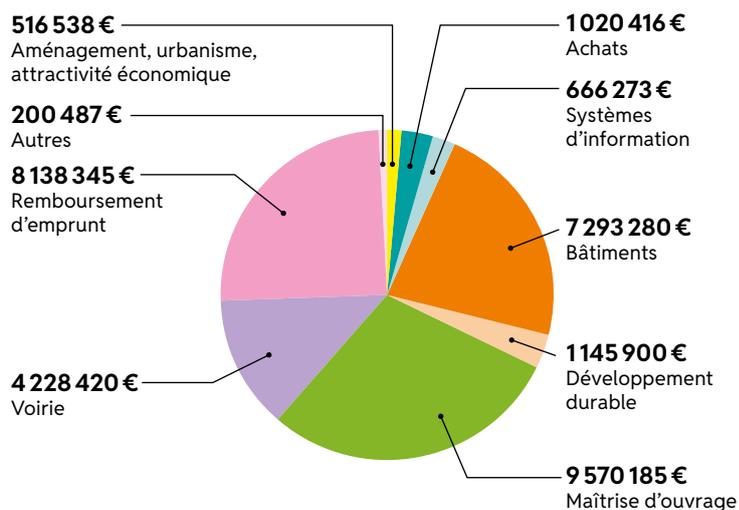
DÉPENSES RÉELLES DE FONCTIONNEMENT

Total
90 010 727 €

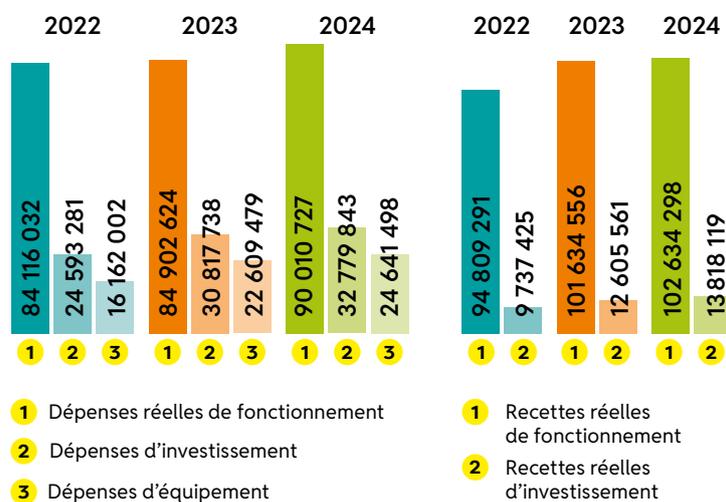


DÉPENSES RÉELLES D'INVESTISSEMENT

Total
32 779 844 €



ÉVOLUTION DES DÉPENSES



ÉVOLUTION DES RATIOS

	2022	2023	2024
Épargne brute	10 193 304	16 731 932	11 678 932
Taux d'épargne brute	10,81%	16,46%	11,48%
Épargne nette	1 762 025	8 523 673	3 540 587
Encours de dette	65 907 385	65 496 295	65 426 448
Ratio d'endettement	6,47	3,91	5,60

Chiffres clés

*Source: diagnostic de l'analyse des besoins sociaux mené par le cabinet Mazars

TERRITOIRE ET POPULATION

51 734
habitantes
et habitants

7,28
km²
de superficie*

150
hectares
d'espaces verts

3
quartiers
prioritaires
de la ville
(QPV)

48%
des ménages
imposés*

7 016
logements
sociaux
plus de 2 000
demandes en
attente*

45%
de la
population
a moins de 30 ans*

17%
de la
population
a plus de 60 ans*

Les Beaudottes,
Montceuleux-Pont-
Blanc, Rougemont
(= 23 602 habitants,
soit 46%
de la population
sevranaise)*

ÉQUIPEMENTS

29
écoles
et 6 505 élèves
(maternelle et élémentaire)

4
collèges

1
lycée d'enseignement
général

1
lycée
agroécologique

51
équipements
sportifs
(gymnases, salles,
piscine, terrains) –
En 2026 un nouveau
complexe aquatique
olympique!

5
équipements
culturels

3
espaces
dédiés
aux séniors

3
Maisons
de quartier

180
associations
(social/solidarité,
sport, culte, enfance/
enseignement,
habitat/
logement, urba/
environnement)*

TRANSPORTS

8
lignes de bus
(147, 607, 613, 617, 618, 620,
621, 635)

2
gares de RER
bientôt 2 gares de métro
(ligne 16) – En 2027, il sera possible
de rejoindre La Défense
depuis la gare des Beaudottes
en 30 minutes!

1
station de tram
(ligne 4)

**éveil
anim
émanc**

er mer iper

- ▶ DIRECTION DE LA PETITE ENFANCE 14
- ▶ DIRECTION DE L'ENFANCE • ENSEIGNEMENT • JEUNESSE 16
 - ▶ DIRECTION DE LA CULTURE 18
 - ▶ DIRECTION DES SPORTS 20
- ▶ DIRECTION DE LA VIE DES QUARTIERS 22
- ▶ DIRECTION DES RELATIONS PUBLIQUES, 24
DE LA VIE ASSOCIATIVE ET DE L'ÉVÉNEMENTIEL



▲ Permettre aux tout-petits de s'éveiller grâce à des formes culturelles et artistiques adaptées, comme ici avec le festival des Beaudottes.

DIRECTION DE LA PETITE ENFANCE

Éveiller au monde les tout-petits

La direction de la petite enfance a pour mission d'accompagner et de répondre aux besoins des familles en termes **d'accueil de leurs tout-petits**, à partir de 10 semaines et jusqu'à l'entrée à l'école maternelle. Elle offre aux jeunes enfants un **cadre sécurisé, bienveillant et stimulant** pour développer toutes leurs capacités psychomotrices et psychoaffectives. L'équipe accompagne également les familles en les soutenant dans leur **parentalité**.

Pour respecter le principe de l'égalité des chances, la direction de la petite enfance a développé une grille de cotation pour l'attribution des places en structure. Elle a aussi travaillé son projet pour permettre aux enfants à **besoins particuliers** d'être accueillis. Enfin, la direction poursuit son travail de professionnalisation des acteurs du quotidien pour un **accueil toujours plus qualitatif et exigeant**.

2024 RÉALISATIONS

- Groupes de travail autour du parcours de l'utilisateur (communication, CAMA, préinscriptions sur les différents modes d'accueil)
- Ouverture culturelle (partenariat avec les médiathèques et bibliothèques, l'atelier Poulbot, l'association 1, 9, 3 soleil)
- Actions en lien avec les événements calendaires (semaine du goût, galette des rois, chandeleur, carnaval, chasse aux œufs, fête de fin d'année...)
- Mise en place de salles ou de chariots avec du matériel sensoriel
- Journées pédagogiques autour de différentes thématiques selon les structures
- Sensibilisation au développement durable par le biais d'ateliers nature, de sorties à la cueillette
- Job Dating: rencontres entre assistantes maternelles et familles à la recherche d'un accueil

2025 OBJECTIFS

- Déploiement du service public de la petite enfance
- Redéfinition du parcours de l'utilisateur pour le rendre plus lisible, accessible et cohérent
- Suivi du projet du nouvel équipement Pôle Petite Enfance
- Déployer le nouveau bibliobus



◀ Les espaces extérieurs contribuent grandement au développement psychomoteur des enfants.

IDENTITÉ

BUDGET
FONCTIONNEMENT

5,15 M€

NOMBRE D'AGENTS

113



Sandra Brière

Directrice de la crèche du Pavillon aux histoires

◀ La ville agit pour que soit augmentée la capacité d'accueil de la petite enfance.

FOCUS SUR LA PARENTALITÉ

« La "Semaine de la parentalité" a permis aux parents de participer à des temps d'activités avec les enfants de la structure: lire des histoires, jouer d'un instrument de musique, chanter des comptines dans sa langue maternelle... L'objectif était de renforcer les liens entre les professionnelles et les familles, faire découvrir les expérimentations proposées aux enfants quotidiennement et surtout partager un moment ensemble. Pour notre plus grand plaisir, les parents ont été nombreux à y participer. Il était grand temps de redonner une place aux parents après la période Covid!»

CHIFFRES CLÉS

395
enfants

accueillis dont
103 enfants à
besoins spécifiques

90
assistantes
maternelles

fréquentant les RPE
de la ville

4
groupes
de travail

autour du parcours
de l'utilisateur

De l'autonomie à l'émancipation

La direction de l'enfance-enseignement-jeunesse a pour mission d'accompagner les enfants et les jeunes à **bien grandir, s'épanouir et s'émanciper**. Pour cela, elle mène de nombreuses actions:

- Favoriser l'apprentissage des élèves en offrant des **conditions matérielles et éducatives optimales**.
- Répondre aux besoins des familles en termes de carte scolaire et de services éducatifs.
- Travailler en transversalité avec les directions d'écoles pour **améliorer la scolarisation** des élèves au quotidien.

- Mettre en œuvre des actions et projets éducatifs et de loisirs en direction des **12-25 ans pour les jeunes et avec les jeunes**.
- Travailler en lien avec les collèges et lycée de Sevrans pour mettre en place des projets transversaux.
- Accompagner les projets des structures d'accueil afin qu'ils répondent aux enjeux éducatifs définis dans le cadre des orientations municipales.
- Intégrer la dimension du **développement durable** dans les projets pour sensibiliser les générations futures.

▼ Le Club 24, un événement inédit pour célébrer les Jeux olympiques et un lieu fédérateur pour tous les Sevransais.





Audrey Ringeval
Responsable
du service
enfance-jeunesse

FOCUS SUR LE CLUB 24

« **U**n été magique au Club 24 sevranaï...
En amont de cet événement, nous nous étions fixé deux objectifs à ne jamais perdre de vue: vivre les JOP sans les subir, et permettre aux Sevranaï de participer à des moments inoubliables dans leur ville. Objectifs atteints à 200%! L'été 2024 fut l'occasion de faire découvrir les talents de nos équipes de professionnels. Qu'ils viennent de l'Enfance, de la Jeunesse, du Sport, de la Culture, de Sevrans Senior, et de biens d'autres services de la ville qui nous ont accompagnés ainsi que du tissu associatif... tous étaient au rendez-vous et ont contribué à la réussite de cet événement. Preuve en est, nous recommandons cette année...»

◀ Le Conseil municipal de la jeunesse, une instance représentative des jeunes à Sevrans.



IDENTITÉ

BUDGET FONCTIONNEMENT
18,1 M€

NOMBRE D'AGENTS
850

2024 RÉALISATIONS

- Organisation d'un Club 24 et passages des flammes olympique et paralympique
- Création du Conseil municipal de la jeunesse
- Ateliers de préparation pour la Convention citoyenne de la jeunesse
- Animation d'un dispositif d'accueil pour les stagiaires de troisième
- Mise en place de permanences Ado Sexo dans les collèges
- Aménagement de 3 cours végétalisés
- Célébration de la journée nationale des Atsem dans les maternelles de Sevrans
- Organisation de Festiland, Festijeux et Festisciences
- Animation de stages développement durable et archéologie à la MDDN

2025 OBJECTIFS

- Mise en œuvre des actions en lien avec le livre blanc de la Convention citoyenne de la jeunesse
- Formalisation du programme d'activités et d'actions de la Maison des découvertes et de la nature
- Mise en place d'espaces de prévention jeunesse mobiles dans différents lieux de la ville
- Réalisation de deux nouvelles cours végétalisées
- Organisation des animations de l'été au parc Louis-Armand dans la continuité de l'été olympique 2024

CHIFFRES CLÉS

29
écoles

6505
élèves
(maternelle et élémentaire)

3500
repas
servis
chaque jour

+500
enfants
chaque jour en centres de loisirs

+2000
jeunes
accueillis en antenne jeunesse et PIJ

150
jeunes ou familles
suivis par le Point écoute santé jeunes



DIRECTION DES AFFAIRES CULTURELLES

Révéler les sensibilités culturelles et artistiques

▲ Chaque année, la ville organise le festival Hip Hop en partenariat avec l'association Next Urban Legend. Au programme, démonstrations, battle et show!

La direction des affaires culturelles mène des missions de développement culturel du territoire sevranaï à travers les cinq services et équipements qui lui sont rattachés.

Le conservatoire à rayonnement communal Louis Kervoërn et le département d'arts plastiques portent une offre d'enseignement artistique favorisant la pratique amateur, et également, pour le conservatoire, permettant d'accéder à une formation supérieure professionnalisante en musique (depuis septembre 2023).

Le réseau des **bibliothèques médiathèques** se déploie dans quatre équipements avec un très large accès à des ressources physiques

(livres, DVD, CD) et numériques (livres, formations, et presse en ligne) ainsi qu'un riche programme d'actions culturelles.

La **Micro-Folie** est un tiers lieu qui facilite l'accès à la culture, grâce notamment à un musée numérique et une scène où se produisent des artistes amateurs ou professionnels. Avec son Fab-Lab il vulgarise l'univers numérique et permet de profiter d'équipements dernier cri avec l'accompagnement des médiateurs (comme des imprimantes 3D).

Le **service culturel** porte une saison de spectacle vivant avec un focus particulier sur le jeune public qui se retrouve notamment dans le festival des Rêveurs Éveillés.



Suleman Ayub
Médiateur culturel
à la Micro-folie

FOCUS SUR RACONTE-MOI TES BEAUDOTTES

« En 2024, j'ai participé au projet "Raconte-moi tes Beaudottes, raconte-moi ton quartier", un travail de mémoire et de transmission mené avec les habitants. Ce qui m'a plu, c'est la richesse des récits partagés, la mise en valeur des vécus locaux et le lien entre générations, un lien fort et tissé au travers de la culture et de la parole. »

▼ Célébration des 50 ans de l'atelier Poulbot, une structure qui a pour vocation de développer l'éveil et la créativité de l'enfant, à partir de 18 mois, à travers des projets pédagogiques liés aux arts plastiques.

IDENTITÉ

BUDGET
FONCTIONNEMENT
5,58 M€

NOMBRE D'AGENTS
130

2024 RÉALISATIONS

- Service culturel: saison arts-sports autour de la thématique JO (80 minutes à la cité des sports, Ladies Football Club à la MF, Je ne cours pas je vole à la SDF...)
- Bibliothèques: la résidence d'autrice «Radio Bibi» avec Irina Teodorescu
- Micro-Folie: le projet raconte-moi tes Beaudottes, raconte-moi ton quartier #1
- Conservatoire; en 23/24 lancement de la classe préparatoire à l'enseignement supérieur musique
- Arts plastiques: les 50 ans de l'atelier Poulbot

2025 OBJECTIFS

- Bibliothèques: accueillir en résidence l'autrice Karima El Kharraze dans le cadre des Ecrivains de Seine-Saint-Denis
- Micro-Folie: poursuivre le projet raconte-moi tes Beaudottes, raconte-moi ton quartier #2
- Conservatoire: engager l'écriture du projet d'établissement
- Arts plastiques: organiser l'Estival des arts et métiers d'art autour du végétal
- Service culturel: accueillir en résidence la compagnie La Balbutie dans les structures petite enfance du centre-ville (PMI Crétier, relais petite enfance) en partenariat avec la bibliothèque Albert Camus et l'atelier Poulbot



CHIFFRES CLÉS

Bibliothèques:
54 538
usagers

touchés sur l'ensemble
du réseau en 2024

Micro-Folie:
13 438
visiteurs

accueillis (dont 3322
élèves sur le temps
scolaire) en 2024

Conservatoire:
800
élèves

inscrits (dont 61%
d'usagers non imposables),
50 manifestations
annuelles

Arts plastiques:
2 430
personnes

ont participé aux ateliers
proposés au moins
une fois dans l'année

Service Culturel:
9 255
spectateurs

ont assisté à au moins
un spectacle de la saison
23/24 dont 5306 enfants
sur le temps scolaire

DIRECTION DES SPORTS

Promouvoir la pratique sportive pour toutes et tous

▼ Tout au long de l'année, la piscine municipale propose des événements de loisirs, de démonstration et d'initiation pour les petits et les grands, en attendant la livraison du futur équipement pour plus d'animations encore.

La direction des sports s'engage à encadrer, développer et soutenir la pratique sportive, en lien étroit avec le mouvement sportif local (associations) et les partenaires institutionnels. Pour ce faire, elle assure la gestion et l'entretien du patrimoine sportif (gymnases, salles, terrains), propose des activités sportives tout au long de l'année (école municipale des sports, etc.)

et travaille avec le tissu associatif pour l'occupation des salles, la mise à disposition de moyens ou la promotion de temps forts. Son objectif est d'assurer aux usagers, qu'ils soient pratiquants réguliers, associations ou simples visiteurs, **des conditions optimales d'accueil, favorisant ainsi l'épanouissement de la pratique sportive** sur l'ensemble du territoire.





Vincent Thiedey
Maître nageur
sauveteur

FOCUS SUR LA FUTURE PISCINE

« **A**u sein du service de la piscine, je suis heureux d'avoir participé aux différents projets que nous avons construits. Nous avons les yeux qui brillent lorsque nous parlons du bassin olympique qui n'est plus un projet mais une réalité. Mon projet, mes projets, nos projets, c'est être encore meilleur, diversifier nos connaissances et nos interventions. Dès juin 2025, la piscine va vivre une période de fermeture. Entre le bassin estival pour apprendre à nager, les différentes formations, et l'élaboration du "projet secourisme" pour tous les élèves de CM2, ce semestre promet d'être riche en émotion. »

IDENTITÉ

**BUDGET
FONCTIONNEMENT
4,08 M€**

**NOMBRE D'AGENTS
90**



2024 RÉALISATIONS

- Création d'un Club 24 comme site de célébration des Jeux olympiques
- Organisation des passages des flammes olympique et paralympique
- Gestion de la billetterie pour assister aux épreuves JOP
- Organisation de la pose de la 1^{re} pierre de la future piscine olympique
- Montage de deux séjours sportifs
- Pilotage du projet d'établissement de la future piscine
- Organisation des Foulées Sevranaise et des Trophées des sports

CHIFFRES CLÉS

450
enfants

inscrits à l'école municipale des sports (dont 21 EMSA)

480
inscrits

à la piscine

31859
heures

de mise à disposition des équipements sportifs

51
équipements
sportifs

en gestion (gymnases, salles, piscine, terrains...)

121
événements

accueillis dans les équipements en 2024

345
jours par an

Ouverture des équipements

▲ Tous les ans au mois de juin, l'école municipale des sports organise une fête pour célébrer le sport avec ses adhérents.

2025 OBJECTIFS

- Assurer la réception et l'ouverture du nouveau complexe aquatique
- Améliorer les conditions de pratique dans les équipements sportifs grâce au suivi collectif et à la priorisation des investissements

Animer le territoire, au plus près des habitants



▲ Les fêtes de quartier, des temps forts d'activités et d'amusements au cœur des quartiers.

La Direction de la Vie des quartiers encadre et organise les services en lien avec le **développement local et la cohésion sociale**. Elle participe à la définition des orientations stratégiques de la collectivité en matière de dynamisation du territoire, en intégrant les **enjeux sociaux spécifiques aux quartiers et en agissant au plus près des habitants**. Elle conçoit des actions concrètes et pilote leur mise en œuvre. Mobilisant les ressources du service public de proximité, elle développe une offre

accessible et de qualité, notamment à travers les **maisons de quartier**. Elle coordonne les acteurs de l'animation sociale, organise les moyens et structure les méthodes de travail en transversalité avec les services municipaux. Elle propose des **ateliers, des temps conviviaux, des événements, des accompagnements**, et toutes sortes d'activités liées aux besoins de ses usagers. Enfin, elle pilote un observatoire de la vie sociale afin de diffuser une information actualisée aux services partenaires.

FOCUS SUR LES ATELIERS SOCIO-LINGUISTIQUES

« Il y a environ 60 heures par semaines dédiées aux ateliers socio-linguistiques et près de 200 personnes inscrites de tous âges.

Ces ateliers s'articulent sur plusieurs niveaux, des premières phases de l'alphabétisation à des notions plus poussées.

L'idée est d'assurer un cadre d'apprentissage qui tend à une meilleure compréhension de la langue pour s'intégrer plus facilement, se sentir bien dans le pays. Ce qui permet aussi de réduire l'entrave dans l'accès aux droits aux participants.

Nos ateliers sont adaptés en fonction des demandes, certains prennent la forme de mise en situation de la vie quotidienne, d'autres sont à visée plus professionnelle. Ces ateliers ne verraient pas le jour sans la vingtaine de bénévoles qui nous assistent tous les jours. »

Mathilde Majorel

Coordinatrice ELF (expression en langue française)

2024 RÉALISATIONS

- Renouvellement des projets sociaux des maisons de quartier
- Pilotage des 4 fêtes de quartier
- Création d'un club de joueurs de pétanque avec les ASL
- Organisation de séjours seniors et de séjours famille
- Montage d'un projet parentalité autour de la lecture
- Montage d'un projet jeunesse autour de la découverte des villes de France
- Création d'une fresque des enfants sur le mur de l'hôpital René Muret
- Organisation d'une fête de la soupe
- Animation du CLAS et des ASL

2025 OBJECTIFS

- Co-piloter avec la direction des Affaires culturelles le projet du futur équipement socio-culturel des Beaudottes
- Repenser l'organisation administrative de la direction
- Animer un projet sur la précarité alimentaire des jeunes
- Monter un projet de réparation de vélos
- Développer le projet ados de culture générale «Sevrans'impose»
- Poursuivre les ateliers créatifs parents-enfants avec Mom'Art
- Relancer le lieu d'accueil parents-enfants (LAEP) de Marcel-Paul
- Organiser un tournoi inter-quartiers
- Célébrer les 35 ans de la Maison de quartier Marcel-Paul

IDENTITÉ

BUDGET FONCTIONNEMENT
2,22 M€

NOMBRE D'AGENTS
41

▼ Le budget participatif fut l'occasion pour le groupe ASL (ateliers socio-linguistique) de déposer un projet pour la réfection du terrain de pétanque des Beaudottes.



CHIFFRES CLÉS

3
centres sociaux

2937
usagers inscrits

455
apprenants dans les ateliers ASL

4
séjours familles organisés pour 157 participants

76
sorties organisées pour 2802 habitants



▲ Jour de fête, le rendez-vous annuel des services de la ville, des associations et des habitants, avec au programme des animations, des démonstrations, des concerts, un feu d'artifice...

DIRECTION DES RELATIONS PUBLIQUES,
DE LA VIE ASSOCIATIVE ET DE L'ÉVÉNEMENTIEL

Dynamiser la ville par l'organisation d'événements

La Direction des relations publiques, de la vie associative et de l'événementiel coordonne l'organisation technique, logistique, administrative et financière des manifestations portées par la ville et les associations locales. Elle assure un accompagnement complet: montage, démontage, manutention, transport de matériel sur l'ensemble de la ville, en intérieur comme

en extérieur. Elle soutient activement le tissu associatif, en facilitant leurs démarches, en leur prêtant du matériel et en veillant globalement à leur bon fonctionnement. Elle gère également les équipements municipaux mis à disposition du public: salles de réunions, salle des fêtes et préau Crétier, en assurant leur planification, leur bon entretien et leur accessibilité.



Christophe Cennerelli

Directeur des relations publiques et de la vie associative

FOCUS SUR LE VILLAGE DE NOËL

« Pour la première fois, un village de Noël s'est tenu sur trois jours avec de nombreuses nouveautés: patinoire, sculptures, piste de luge, concerts, chorales, jeux de lasers et feux d'artifice. L'événement a nécessité une logistique complexe, notamment dix jours de préparation pour la patinoire de 100 m² et la piste de luge. Plus de 40 agents issus de divers services ont été mobilisés. Malgré une météo difficile, la mobilisation collective a permis un résultat inédit et très apprécié par les habitants.

2024 RÉALISATIONS

- Organisation de la cérémonie des vœux à la population
- Création d'une 1^{re} édition du nouveau village de Noël
- Pilotage de Jour de Fête, avec la cérémonie de clôture des JOP
- Montage des quinze commémorations patriotiques et hommages associatifs
- Participation à l'organisation des passages des flammes olympique et paralympique et du Club 24
- Pose de la première pierre de la future piscine et du nouveau poste de police municipale
- Organisation de la première Garden-party du personnel communal

2025 OBJECTIFS

- Piloter toute l'installation du village estival au parc Louis-Armand
- Pérenniser le nouveau Village de Noël au parc Louis-Armand
- Organiser les quinze commémorations patriotiques et hommages associatifs dont les festivités du 80^e anniversaire de la victoire du 8 mai 1945
- Piloter l'événement de rentrée Jour de Fête
- Inaugurer le nouveau poste de police municipale
- Organiser l'événement clap de fin de la piscine et préparer l'inauguration du futur complexe aquatique



▲ Le montage des événements nécessite de nombreuses heures de préparation par des équipes qui travaillent en horaires décalés et ce, quelle que soit la météo.

IDENTITÉ

BUDGET FONCTIONNEMENT

3,89 M€

(dont 2,01M€ de subventions aux associations)

NOMBRE D'AGENTS

23

CHIFFRES CLÉS

+2500 interventions

entre journée et soir / week-end / jours fériés

+50 mails

et appels traités quotidiennement

+300 bons de commandes

par an

4500 personnes

accueillies lors de Jour de Fête

**informe
accu
accomp**

r eillir agner

- ▶ DIRECTION DE LA COMMUNICATION 28
 - ▶ DIRECTION DE LA POPULATION 30
- ▶ DIRECTION DE LA SANTÉ ET DE LA PRÉVENTION 32
 - ▶ DIRECTION DES SOLIDARITÉS • CCAS 34
- ▶ DIRECTION DES SOLIDARITÉS • SEVRAN SENIORS 36
 - ▶ DIRECTION DES ARCHIVES ET DE LA MÉMOIRE 38

Informers les usagers et faire comprendre l'action municipale

La direction de la communication a pour mission d'informer les usagers sur l'offre de service public, expliquer l'action municipale et valoriser le territoire.

Pour cela, elle identifie des sujets, des cibles et des opportunités de communication.

Puis elle conçoit des **campagnes internes et externes** basées sur des objectifs, des messages clés et des représentations visuelles.

Enfin, elle choisit les **outils, supports et canaux** les mieux appropriés selon le sujet à traiter.

La direction se compose de trois services:

- **Le service communication print et gestion de projets**, qui accompagne et conseille les

services de la Ville dans leurs besoins, et crée les plans de communication et les créations graphiques donnant lieu à toute une série de supports (affiches, flyers, dépliants, bâches...)

- **Le service cross-médias** qui conçoit des reportages rédactionnels et d'images et traite l'information pour la diffuser à travers le magazine, le site internet et les réseaux sociaux de la Ville.

- **Le service impression-diffusion**, qui gère les impressions, installe les affiches dans les mobiliers extérieurs et répartit les supports de communication dans les différents équipements de la ville.

▼ Les cafés de la com': des réunions d'échanges pour permettre aux collègues de s'approprier les messages et les campagnes, et de les diffuser dans leurs réseaux.





Arnaud Magema
Community manager

FOCUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

« Depuis que j'ai rejoint la ville de Sevrans, je suis heureux de participer à une dynamique qui donne une nouvelle image de la ville sur les réseaux sociaux. Ce que j'aime par-dessus tout, c'est faire partie d'une équipe ambitieuse, créative et proche du terrain. Dans la rue, pendant les événements, sur les chantiers, il y a toujours quelque chose à couvrir. Chaque jour, nous imaginons des contenus encore plus innovants et engageants pour, comme le dirait un célèbre artiste du cru, "mettre encore plus la lumière sur Sevrans", avec ses visages et ses talents. Les réactions positives des habitants, des collègues et des élus me boostent au quotidien. Et avec plus de 3000 abonnés sur Instagram et 10000 sur l'ensemble de nos réseaux, la communauté ne cesse de grandir! »

IDENTITÉ

**BUDGET
FONCTIONNEMENT**

1,47 M€

NOMBRE D'AGENTS

20



► Les afficheurs alimentent quasi quotidiennement les 170 supports d'affichage extérieurs présents aux quatre coins de la ville.

2024 RÉALISATIONS

- Création et mise en œuvre d'un nouveau logo et d'une nouvelle charte graphique
- Élaboration de la campagne bilan de mi-mandat
- Mise en place du Point com, le feuillet de com' interne
- Recrutement d'un chargé de com' pour traiter spécifiquement le cadre de vie et les grands projets urbains
- Parution de la première édition de la collection « les Essentiels » (guide de la petite enfance)
- Création de la plateforme jeparticipe@sevrans.fr
- Multiplication des formats vidéos sur les réseaux sociaux
- Réparation et exploitation de la quasi-totalité de nos mobiliers d'affichage extérieurs
- Déménagement de l'imprimerie municipale

2025 OBJECTIFS

- Créer et diffuser une newsletter hebdomadaire
- Ouvrir un compte TikTok
- Créer un nouvel Intranet
- Poursuivre le déploiement de la charte graphique
- Déployer une campagne d'ampleur Sevrans Demain!
- Faire paraître le bilan de mandat
- Faire paraître le bilan d'activité
- Améliorer les process de diffusion (affichage et présentoirs)

CHIFFRES CLÉS

170
supports

d'affichage extérieurs, tout formats

10
numéros

du magazine et du Point com par an, une 150aine de portraits

17
distributions

dans les boîtes aux lettres soit 291050 documents (hors magazine)

+200
sujets traités

chaque année dont 30 campagnes « majeures »

(traitement graphique spécifique et dispositif de communication d'ampleur)

+1000
nouveaux followers

acquis en 2024 sur Facebook et Instagram

5
cafés de la com

avec 25 à 30 personnes en moyenne par session

Garantir un accueil de qualité



► Accompagner les Sevranaïses dans les grandes étapes de leur vie, comme avec la célébration des mariages (ou des noces de diamants ici).

La direction de la population joue un rôle central dans la vie administrative des habitants. **Premier interlocuteur des usagers, elle gère les demandes liées à l'état civil, aux titres d'identité, aux élections et au cimetière.** Elle assure la délivrance des cartes d'identité et passeports, ainsi que le suivi de l'instruction des dossiers. Elle enregistre les actes de naissance, mariage et décès, accompagne les familles en organisant les mariages et en traitant les demandes

de changement de nom ou de PACS. Elle veille également à l'inscription sur les listes électorales, au recensement citoyen et militaire, et participe au tirage au sort des jurés d'assises. Enfin, elle gère les registres du cimetière, les attributions de concessions, les inhumations et exhumations. **Service de proximité par excellence, elle garantit un accompagnement attentif et rigoureux dans toutes les démarches administratives du quotidien.**

FOCUS SUR LE RECENSEMENT

« Nous procédons d'abord sur le terrain à une vérification des données fournies par l'INSEE plusieurs fois dans l'année. Après tirage au sort de l'INSEE, seuls 8% des logements de la commune seront recensés, ces adresses sont réparties entre les 8 agents. Mon rôle est de collecter les informations que les agents recueillent. Au départ, la collecte de données semble facile, mais avec le temps, les choses se compliquent. Nous rencontrons des difficultés pour joindre certains Sevranaï, et ce, depuis quelques années dans l'ensemble des quartiers. Malgré les obstacles, nous persévérons afin d'assurer l'exactitude des données. Le travail nécessite de la patience, et du dialogue avec les Sevranaï. Nous ajustons notre méthode d'approche face à chaque difficulté rencontrée. »

Laurence Drieu

Chargée de recensement et des élections

2024 RÉALISATIONS

- Organisation des élections législatives en seulement trois semaines suite à la dissolution de l'assemblée nationale
- Organisation des élections européennes
- Recensement de la population
- Célébration des mariages
- Accueil des administrés pour l'état-civil et les affaires générales

2025 OBJECTIFS

- Mettre en place une permanence d'une demi-journée par semaine à l'espace Dora Bruder
- Ouvrir un nouveau bâtiment pour les gardiens du cimetière
- Créer un site cinéraire
- Déménager le centre d'appels dans les locaux de la Direction de la population

CHIFFRES CLÉS

6 121
titres
d'identité

19 994
administrés
reçus

125
mariages
célébrés

1 190
actes
d'état civil
(tout confondu)

2 193
courriers
enregistrés
et traités



◀ Le cimetière, un espace public pas comme les autres, géré par deux gardiens municipaux.

IDENTITÉ

BUDGET
FONCTIONNEMENT
1,69 M€

NOMBRE D'AGENTS
19

▼ Organisation de deux sessions d'élections en 2024, européennes et législatives





DIRECTION SANTÉ PRÉVENTION

Prendre soin de la santé des Sevranais

▲ Le Centre municipal de santé propose des consultations par des médecins généralistes et spécialistes pour un suivi médical de proximité.

La santé est une préoccupation majeure, c'est la raison pour laquelle la ville de Sevrans s'engage fortement en faveur de la santé des Sevranais. Les missions de la direction santé prévention s'articulent autour de 4 grands axes :

- **Améliorer la prise en charge des sevranais** en développant l'offre de soin sur la ville et en luttant contre la désertification médicale, notamment en s'appuyant sur le Centre Municipal de Santé.
- **Prévenir et dépister**, en menant des actions d'aller-vers, au plus près des habitants. À ce titre, la Direction travaille actuellement au renouvellement du **Contrat Local de Santé**.
- Agir pour la **santé mentale, Grande Cause Nationale 2025**, est une priorité. Le Conseil

Local de Santé Mentale de la ville de Sevrans a ainsi pour objectif l'amélioration de la santé mentale et du bien-être de la population.

- Promouvoir la **santé sexuelle et la protection maternelle et infantile**, en collaboration avec le Conseil Départemental de Seine-Saint-Denis, constitue une priorité pour la direction santé de la ville. La ville accueille 4 centres de PMI et depuis 2023, le Centre Municipal de Santé abrite un centre de planification familiale et de promotion de la santé sexuelle, offrant un espace d'échange, d'information, de prévention et de prise en charge. L'ensemble de ces actions est mené en partenariat étroit avec les acteurs du territoire et les services de la ville.



Cynthia Brou
 Coordinatrice Atelier
 Santé Ville/Contrat
 Local de Santé

FOCUS SUR OCTOBRE ROSE

« **C**haque année, Sevrans organise la campagne Octobre Rose pour encourager le dépistage du cancer du sein. En 2024, elle s'est tenue du 8 au 19 octobre avec diverses actions: consultations et mammographies à l'hôpital Robert Ballanger, petit-déjeuner santé avec consultations gynécologiques, pièce de théâtre suivie d'un échange, conférence animée par des gynécologues, et sensibilisation sur la place du marché. Au-delà de la prévention, ces actions renforcent la cohésion entre associations, institutions et habitants engagés dans une cause essentielle. »

IDENTITÉ

**BUDGET
 FONCTIONNEMENT**
2,43 M€

NOMBRE D'AGENTS
58

CHIFFRES CLÉS

22 210
consultations
 programmées

+5 000
personnes
 suivies

1
nouvelle
infirmière
 recrutée

23
professionnels
de santé
 (dont 17 médecins)

10
actions
d'aller-vers
 de prévention et
 dépistage

+400
participants
 aux actions
 de sensibilisation
 et dépistage autour
 du cancer (colorectal
 en mars, du col
 de l'utérus en juin
 et du sein en octobre)

► Le CMS mène un important travail sur la prévention pour prévenir l'apparition de problèmes de santé.

▼ Le centre de santé situé en plein centre-ville constitue un équipement médical de proximité à disposition de tous les Sevransais.



2024 RÉALISATIONS

- Organisation de l'événement Octobre Rose: action de prévention au Centre Municipal de Santé avec sensibilisation à l'auto-palpation et entretien individuel avec la gynécologue du centre
- Organisation de la semaine d'information sur la santé mentale
- Participation à la semaine de la santé au collège Lucie Aubrac: interventions sur les règles et la nutrition
- Mise en place d'actions de dépistage hors les murs dans le cadre de la journée mondiale de lutte contre le sida

2025 OBJECTIFS

- Préparer la signature d'un nouveau Contrat Local de Santé
- Organiser une assemblée plénière du CLSM autour de la santé mentale des jeunes
- Développer le partenariat avec la Ligue Contre le Cancer: soins de support organisés sur la ville
- Poursuivre l'action Accueil Santé dans mon Quartier
- Mettre en place un partenariat avec l'AP-HP: dépistage hors les murs de la Fibrose hépatique



Soutenir les plus vulnérables et lutter contre l'exclusion

▼ Tous les ans, Sevrans s'inscrit dans la dynamique métropolitaine de la Nuit de la solidarité, avec pour objectif de recenser les personnes sans-abri et leurs besoins.



Le CCAS joue un rôle clé dans l'action sociale en facilitant l'accès aux droits et en développant des actions de solidarité.

Il est souvent le premier contact des personnes en difficulté, offrant un accueil individualisé et un accompagnement adapté.

Le service action sociale organise des permanences d'accès aux droits, instruit les aides légales et facultatives, accompagne les usagers en grande précarité, anime des ateliers (budget, éco-gestes) et organise des événements (comme le Noël solidaire).

Le SAAD et le SSIAD assurent le maintien à domicile des personnes âgées ou en situation de handicap tandis que le dispositif **Allô Chauffeurs** permet aux seniors de continuer de se déplacer.

L'épicerie sociale permet aux bénéficiaires de faire leurs courses à moindre coût.

Des aides sont également proposées dans le cadre d'expulsion, de violences, de problèmes budgétaires importants, ainsi qu'un accompagnement psychologique.

Le Programme de Réussite Éducative accompagne les jeunes en difficulté de manière globale.

De manière générale, en matière d'action sociale, la coordination entre partenaires institutionnels et associatifs est essentielle pour optimiser les ressources, harmoniser les pratiques et répondre aux besoins du territoire.



**Alioune
Badara Ba Wade**

Agent social



IDENTITÉ

BUDGET
FONCTIONNEMENT

1,73 M€

NOMBRE D'AGENTS

48

◀ Allô chauffeur,
le dispositif qui permet
aux séniors de continuer
à se déplacer malgré
leurs difficultés de mobilité.

FOCUS SUR L'AMÉLIORATION DU SERVICE AUX USAGERS

« **A**gent social au CCAS depuis 4 ans, je traite les demandes d'aides légales et facultatives. En 2024, avec l'équipe, nous avons repensé notre organisation pour mieux répondre aux besoins croissants des usagers, souvent en grande précarité. En renforçant nos liens avec les partenaires (CAF, France Travail, associations...), nous favorisons une prise en charge plus efficace. Référent juridique, je veille à diffuser les évolutions réglementaires. Ce travail collaboratif améliore nos pratiques, renforce la solidarité interne et place l'utilisateur au cœur de nos missions. »

CHIFFRES CLÉS

1816
instructions
de dossiers

d'aides légales
et facultatives

141
parcours

réalisés dans
le cadre du PRE

160
bénéficiaires

de l'épicerie
sociale

255
dossiers

suivis par
l'intervenante
sociale
en commissariat

188
accompagnements

par Allo chauffeurs

2024 RÉALISATIONS

- Travail collaboratif avec le bailleur VILOGIA pour l'extension de l'épicerie sociale dans le futur tiers-lieu Masaryk
- Présence du SSIAD et du SAAD lors du forum des métiers organisé par Compétences emploi
- Mise en place d'ateliers sur les éco-gestes
- Organisation de la nuit de la solidarité
- Organisation d'une collecte pour lutter contre la précarité menstruelle
- Recrutement d'une chargée de mission pour coordonner les actions de lutte contre la précarité alimentaire
- Expérimentation du dispositif Vital'im

2025 OBJECTIFS

- Installer l'épicerie sociale dans le Tiers-lieu Masaryk
- Mettre en place des logements supplémentaires pour de l'hébergement d'urgence
- Développer des actions pieds d'immeuble et développer les permanences
- Mettre en place la démarche de guichet intégré sur l'ensemble des accueils des services municipaux
- Coordonner les associations d'aide alimentaire et développement d'un réseau
- Ouvrir l'espace de services publics Dora Bruder
- Organiser un Forum de l'autonomie et du handicap

SEVRAN SENIORS

Cultiver l'art du bien-vieillir

La Direction Sevrans Seniors œuvre au quotidien pour le bien-vieillir

à Sevrans, en proposant une offre riche et adaptée aux attentes des aînés.

En lien avec le CCAS, la direction de la Culture, les maisons de quartier et les autres services municipaux, elle développe des activités variées: ateliers culturels, rencontres conviviales, sorties, sport, prévention santé, et bien plus encore.

Cette dynamique vise à **renforcer le lien social,**

encourager la participation active des seniors à la vie de la cité et lutter contre l'isolement.

Ouverte à tous les profils –sportifs, curieux, passionnés ou simplement désireux d'échanger –l'offre s'adresse à chacun.

La direction reste à l'écoute des suggestions pour enrichir ses propositions et construire, avec les Sevransais, un environnement propice **aux liens intergénérationnels et à l'épanouissement à chaque étape de la vie.**

▼ Les banquets des seniors, des rendez-vous festifs et conviviaux, très attendus par les personnes retraitées.





José Dias

Responsable du service
Sevran-Seniors/UIPI

FOCUS SUR LES BANQUETS DES SÉNIORS

« Dans le cadre de l'organisation du banquet des seniors, nous avons pris en charge l'ensemble de la préparation. Nous avons sélectionné des prestataires fiables et adaptés aux attentes de ce public, notamment pour l'animation du spectacle. Chaque détail a été soigneusement pensé pour créer une ambiance conviviale, chaleureuse et festive. Le jour J, tout s'est déroulé dans d'excellentes conditions, grâce à une coordination efficace et à l'implication des équipes. Les retours ont été très positifs: les retraités présents ont salué la qualité du repas, l'accueil et l'ambiance générale. Leur satisfaction, exprimée par de nombreux sourires, remerciements, compliments et notes sur notre livre d'or a été la plus belle reconnaissance du travail accompli. »

IDENTITÉ

BUDGET
FONCTIONNEMENT
982,77 K€

NOMBRE D'AGENTS
11

2024 RÉALISATIONS

- Accompagnement de groupes sur les sites des JO
- Animation des banquets
- Organisation d'un séjour aidants/aidés
- Mise en place de la fête de la sardine/quartier sud
- Organisation du forum seniors (durant la semaine bleue)
- Animation de la fête de la châtaigne

2025 OBJECTIFS

- Organisation d'ateliers nutrition
- Organisation d'ateliers socio-esthétiques
- Animation des cafés des seniors
- Mise en place des conférences de l'UPI
- Organisation du forum des seniors

▼ Parmi les activités proposées aux seniors, les sorties rando ont la cote!



CHIFFRES CLÉS

99
seniors
fréquentent
quotidiennement
les espaces Bois-
du-Roi et Louis-Blésy

9
seniors
reçoivent, par
semaine, la visite
à domicile
de 2 agents
de Sevran seniors

106
seniors
séjours
ANCV
seniors en vacances
et aidants/aidés

400
seniors
aux banquets bleu
et blanc

111
appels
téléphoniques
hebdomadaires auprès
des seniors pour
«un brin de causette»
et leur souhaiter
leur anniversaire



▲ Les archives de la ville représentent des mètres et des mètres linéaires nécessitant des registres détaillés pour s'y retrouver.

DIRECTION DES ARCHIVES ET MÉMOIRE

Valoriser la mémoire de la ville

La direction des archives et mémoire a pour mission de contrôler et de collecter les archives, puis d'en assurer **le recueil, le classement, la conservation,**

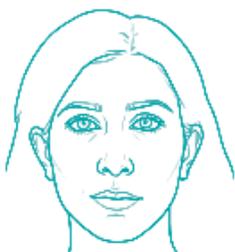
la communication au public et la valorisation.

Son objectif est double: assurer la **mémoire de la ville** et permettre l'accessibilité des documents aux citoyens, aux professionnels et aux chercheurs, tout en respectant les exigences réglementaires.

Au quotidien, l'équipe travaille sur:

• Le traitement des arriérés d'archives.

- La collecte et le traitement d'archives courantes, intermédiaires et définitives.
- La gestion des espaces de stockage.
- La réponse aux demandes de recherches.
- L'accompagnement des services municipaux dans leur démarche d'archivage physique et électronique.
- Le déploiement de l'archivage électronique.
- Les actions de valorisation comme les recherches pour la rubrique mémoire du magazine et les expositions sur le patrimoine et la mémoire de la ville.



Kedidja Aberkane
Chargée d'archives

FOCUS SUR LE MÉTIER D'ARCHIVISTE

« **A**rrivée au sein du service archives en mars 2021, j'ai suivi plusieurs formations sur le métier d'archiviste et le classement des archives et d'autres plus spécifiques comme les fonds de l'état civil et les autorisations de l'urbanisme. Actuellement, je classe, j'organise et j'identifie un fonds photographique des années 1990 à 2010. Je suis aussi chargée de la recherche des documents: les actes de l'état civil (souvent utilisés pour des recherches généalogiques), des documents de l'urbanisme pour les notaires et particuliers. Je participe aussi à la communication et à la valorisation du service, qui peut prendre plusieurs aspects: accueillir du public, accueil mensuel de l'atelier de généalogie organisé par Sevrans Seniors, les articles du mois "mémoire" dans le magazine municipal et des expositions.»

IDENTITÉ

**BUDGET
FONCTIONNEMENT
240,86 K€**

**NOMBRE D'AGENTS
4**



« L'équipe des archives exhume des pièces anciennes et chargées d'histoire locale, qu'elle promeut à travers des expositions ou tous les mois dans le magazine municipal. »

2024 RÉALISATIONS

- Transfert, classement et organisation de documents numérisés dans un serveur sécurisé (4103 dossiers, 127992 documents, 223,83Go)
- Mise en place d'un système d'archivage électronique SAE Asalae
- Archivage et accompagnement des services de la ville
- Reliure et restauration de documents
- Numérisation des bulletins de paie de la ville de 1974 à 2014
- Numérisation de déclarations préalables de travaux
- Mise en place d'un plan de classement des documents pour la ville
- Création de l'exposition « Sur les Chemins de Sevrans »

2025 OBJECTIFS

- Piloter le projet d'ouverture de la maison des anciens combattants et de la mémoire
- Poursuivre le déploiement de l'archivage électronique automatique sur le SAE
- Structurer et formaliser des règles d'archivage pour les services municipaux
- Poursuivre le traitement de l'arriéré, du fonds moderne, l'accompagnement des services et l'archivage électronique
- Développer des actions auprès des services municipaux sur l'organisation interne et l'arborescence d'un réseau, le nommage des fichiers
- Développer des actions de valorisation et mémoire de la ville

CHIFFRES CLÉS

2
magasins
d'archives

74,14
mètres
linéaires

de documents traités

3280
tonnes
de documents
détruits

71,11
Go
d'archives
électroniques
et 223,83Go
à venir

**transf
appa
proteg**

former liser er

- ▶ DIRECTION DE L'URBANISME 42
- ▶ DIRECTION DE L'HABITAT LOGEMENT 44
 - ▶ MISSION ANRU 46
- ▶ DIRECTION DE LA MAÎTRISE D'OUVRAGE 48
 - ▶ DIRECTION DES ESPACES PUBLICS 50
- ▶ DIRECTION DU DÉVELOPPEMENT DURABLE 52
- ▶ MISSION AGRICULTURE, ALIMENTATION, NATURE EN VILLE 54
- ▶ DIRECTION DE L'ATTRACTIVITÉ ÉCONOMIQUE 56
 - ▶ DIRECTION DE LA POLICE MUNICIPALE 58



DIRECTION DE L'URBANISME

Structurer, développer et aménager la ville

▲ Le plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi) expliqué aux Sevransais à l'occasion d'une réunion publique

La direction de l'urbanisme définit des orientations en matière de planification, au moyen d'une stratégie foncière adaptée et accompagne les différents porteurs de projet dans l'acte de construire (habitants, architectes, promoteurs, aménageurs, etc.). Elle veille à respecter pour tout projet les deux axes prioritaires de l'équipe municipale: un développement urbain maîtrisé et une attention particulière à la place de la nature. **Le service urbanisme réglementaire** instruit les demandes liées au droit du sol (permis, déclarations, certificats), accompagne les porteurs de projets, veille à la conformité

des constructions, et engage des procédures en cas d'infraction. Il suit également l'évolution des documents d'urbanisme comme **le PLUi**. **Le service affaires foncières et immobilières** gère les acquisitions en lien avec les projets d'aménagement (préemptions, négociations, estimations), suit les baux et conventions d'occupation, met en œuvre une convention avec l'EPFIF et élabore une **stratégie foncière** conforme aux objectifs de la commune. Enfin, **le service aménagement** pilote les projets urbains, notamment autour des futures gares du Grand Paris, en coordination avec les partenaires (EPT, aménageurs, SNCF...), et assure le suivi des études et documents d'aide à la décision.

► Développer une stratégie foncière qui permette de développer la ville tout en préservant ses espaces naturels, un enjeu de taille !



IDENTITÉ

BUDGET
FONCTIONNEMENT

963,27 K€

INVESTISSEMENT

516,53 K€

NOMBRE D'AGENTS

8

◀ Le pôle urbain accueille les Sevranaïses pour toutes leurs démarches d'urbanisme.



FOCUS SUR LE PLUi

« En 2024, nous avons énormément travaillé en équipe sur le déploiement du Plan Local d'Urbanisme intercommunal (PLUi). Ensemble, nous avons traduit les enjeux locaux dans les documents de planification. De l'analyse territoriale à la rédaction du zonage, nous avons veillé à la cohérence et à la faisabilité du projet, en lien avec les réalités du terrain et les objectifs partagés, dans un esprit de rigueur et de collaboration. »

Lamyae Benhsaine

Responsable du service règlementaire

2024 RÉALISATIONS

- Définition d'une stratégie foncière
- Suivi du PLUi
- Modernisation des pratiques: dématérialisation des dossiers d'urbanisme
- Mise en œuvre d'un observatoire foncier
- Mise en œuvre des astreintes administratives

2025 OBJECTIFS

- Définir un projet de ville en lançant une étude de récolement de projets
- Finaliser la procédure de dématérialisation des dossiers d'urbanisme
- Signer une convention d'intervention foncière entre la ville de Sevrans, l'établissement public territorial Paris terres d'envol et l'établissement public d'intervention d'Île-de-France (EPFIF)

CHIFFRES CLÉS

69
permis
déposés

210
déclarations
préalables

430
déclarations
d'intention
d'aliéner

360
certificats
d'urbanisme

358
certificats
communaux

Bien habiter à Sevran



▲ Entre quartiers pavillonnaires et habitat collectif, logement social, locatif libre ou propriétés, à travers sa politique d'habitat, la ville de Sevran cultive sa mixité sociale.

La Direction de l'Habitat et du Logement agit pour garantir à chaque habitant un **cadre de vie digne et de qualité**. Elle **accompagne les demandeurs de logements sociaux** tout au long de leurs démarches, soutient les bailleurs et les locataires dans les opérations de relogement liées aux projets NPNRU, et **lutte activement contre l'habitat indigne et les marchands de sommeil**.

Présente au cœur des quartiers prioritaires, elle coordonne les actions de gestion urbaine pour améliorer le quotidien dans le parc social et sur l'espace public. Elle suit également les projets de réhabilitation des logements sociaux et veille à un **développement urbain équilibré, en favorisant la production de logements neufs de qualité**. La direction œuvre ainsi à construire une ville plus solidaire, inclusive et durable.



◀ La Direction de l'habitat et du logement travaille en étroite collaboration avec les bailleurs installés sur l'ensemble du territoire.

IDENTITÉ

BUDGET
FONCTIONNEMENT

933,32 K€

NOMBRE D'AGENTS

16

2024 RÉALISATIONS

- Rédaction de la convention GUSP 2024-2030
- Renforcement des effectifs du service communal d'hygiène et de santé
- Tenue de 5 cellules locales de relogements
- Organisation d'une instance de suivi de chantier entre les différents maîtres d'ouvrage et les forces de l'ordre, aux nouvelles Beaudottes
- Mise en place d'outils de suivi des signalements avec les bailleurs et les amicales de locataires
- Validation par le Conseil Municipal de la gestion en flux pour les logements sociaux
- Remise à plat de l'état d'occupation des logements communaux conformément aux délibérations de 2019
- Instruction de 5 arrêtés de mise en sécurité
- Intégration des quartiers Freinville-Westinghouse à la démarche GUSP
- Mise en place d'un rapport d'exigence avec les bailleurs sociaux



Antoine Label Ngongo
Directeur-adjoint
Habitat Logement

FOCUS SUR LE RELOGEMENT

« La ville a reçu avec plusieurs bailleurs sociaux (CDC Habitat Social, I3F, Logirep, Toit et Joie et Batigère Habitat) les derniers locataires des résidences vouées à la démolition qui n'ont pas encore été relogés. La présence de la ville, perçue comme tiers de confiance, a été déterminante dans l'avancée de ces dossiers complexes. Par ailleurs, les cellules locales de relogement constituent une instance d'échange inter-bailleur d'entraide, qui permet la recherche de solutions pour les demandes de relogement difficiles à satisfaire. »

2025 OBJECTIFS

- Déployer par le SCHS un contrôle de l'hygiène alimentaire
- Rédiger une nouvelle convention de gestion partagée des espaces sur les Anciennes Beaudottes en lien avec I3F et l'EPT
- Poursuivre l'accompagnement des bailleurs sociaux notamment sur les fins de relogement
- Améliorer la gestion des déchets à Westinghouse

CHIFFRES CLÉS

9
réunions
TFPB

pour un total cumulé de près de 1,6M€ d'abattement

60
dossiers

suivis pour logements indignes

234
permis

de louer instruits

4
MOUS

(maîtrise d'œuvre urbaine et sociale) relogement, suivies dans le cadre du NPNRU

311
courriers

envoyés

MISSION RENOUVELLEMENT URBAIN

Transformer les quartiers

▼ Entre démolitions, reconstructions, réhabilitation de logements, création de nouveaux équipements publics et aménagement d'espaces extérieurs, le NPRU vient transformer les quartiers Beaudottes, Mandela-Gare et Montceuleux-Pont-Blanc.

La mission Renouvellement Urbain pilote et accompagne la mise en œuvre du **Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain (NPNRU)**.

Elle en est l'interlocutrice privilégiée, assurant le suivi opérationnel et financier, notamment en matière de subventions, de programmation et de foncier. En étroite coordination avec les partenaires et les services municipaux, elle veille à **l'articulation du programme avec les politiques locales en matière d'urbanisme, d'habitat, de gestion urbaine de proximité, de développement économique,**

ainsi que d'emploi, de formation et d'insertion.

La Mission porte une attention particulière à **la concertation avec les habitants et à la diffusion de l'information.**

Elle anime la dynamique interne et accompagne les services pour garantir une appropriation partagée des enjeux. Enfin, elle développe des **outils d'observation et d'évaluation des transformations socio-territoriales** afin de mieux anticiper les effets du programme et d'éclairer les décisions des élus et de la Direction Générale.





Jérôme Andreani

Chargé de mission NPNRU



◀ Projection monumentale sur façade pour mettre la lumière sur le quartier des Beaudottes avant sa transformation.

IDENTITÉ

NOMBRE D'AGENTS

1

«**E**n 2024, le quartier des Anciennes Beaudottes entre en phase opérationnelle du renouvellement urbain avec la création d'une coulée verte de 3 ha et d'une place publique accueillant un pôle socio-culturel, petite enfance, un gymnase et un terrain de sport. Cette nouvelle polarité vise à améliorer les services municipaux. Deux concours ont désigné les architectes chargés de concevoir ces équipements selon les contraintes et les besoins identifiés.»

▶ Réunion publique pour présenter les principaux axes du projet de transformation de Mandela-Gare



2024 RÉALISATIONS

- Adoption de la convention tripartite de financement du secteur Mandela Gare
- Adoption du mandat de travaux du groupe scolaire Montaigne
- Engagement des concours de MOE pour les équipements municipaux des Anciennes Beaudottes
- Mobilisation de financements complémentaires dispositif «quartiers résilients»
- Construction du terrain multi sports des Anciennes Beaudottes

2025 OBJECTIFS

- Accompagner la poursuite des travaux du secteur des Anciennes Beaudottes (jardins partagés, espaces publics)
- Démarrer les travaux du secteur Mandela (démolition PIR et cinéma)
- Préparer le mandat de concession du secteur Montceuleux-Pont-Blanc
- Signer la convention d'aménagement des espaces publics de Rougemont

CHIFFRES CLÉS

+30 000 habitants
au sein des quartiers ANRU

+1300 logements démolis

+ 2000 logements neufs

+2300 logements réhabilités

+ 130M€ de subventions délivrées

DIRECTION DE LA MAÎTRISE D'OUVRAGE

Donner vie aux grands projets de la ville

▼ Dans les conteneurs se trouvent les pièces en kit du bassin olympique de la Défense Arena, prêtes à être montées sur le site de Sevran.

La Direction de la maîtrise d'ouvrage représente la colonne vertébrale de la direction générale des services techniques. Son rôle de **construction et de réalisation des grands projets** se veut à la hauteur des ambitions portées par la ville et l'oblige à travailler en mode projet et en transversalité avec un grand nombre de services et de partenaires.

Cette direction **nouvellement créée** prend en charge l'ensemble des projets en lien très étroit à la fois avec la direction des bâtiments, la direction des espaces publics et la direction du développement durable. Elle a en son sein le **service bureau d'études et l'ingénieur en charge de la mobilité verte et de l'accessibilité.**





Laëticia Castro Cepin
Chargé d'opération

FOCUS SUR LE FUTUR POSTE DE POLICE MUNICIPALE

«**S**uivre le chantier du futur poste de police municipale est une aventure passionnante! La direction maitrise d'ouvrage est au cœur des échanges entre les utilisateurs, le maître d'œuvre et les entreprises. Objectif: une livraison fin 2025. Ce projet, porteur de sens pour la sécurité des Sevranaïis, avance grâce à une vraie dynamique collective. Un défi stimulant où chaque étape compte!»

◀ Le chantier du futur poste de police municipale suit son cours avec une livraison prévue pour décembre 2025.



IDENTITÉ

BUDGET FONCTIONNEMENT

310,22 K€

INVESTISSEMENT

9,57 M€

NOMBRE D'AGENTS

2

2024 RÉALISATIONS

- Construction d'une piscine olympique
- Construction d'un poste de police municipale
- Participation à l'élaboration du plan vélo
- Étude pour le devenir du bâtiment Nobel
- Réhabilitation du parking A5
- Réhabilitation d'une parcelle et construction de bâtiments pour les gardiens du cimetière et l'accueil des anciens combattants
- Remise en eau de la rivière du parc Louis-Armand
- Étude de programmation d'équipement sportifs au stade Guimier
- Création d'un mur végétalisé en centre-ville

2025 OBJECTIFS

- Réceptionner les travaux de la piscine
- Réceptionner les travaux du poste de police municipale
- Suivre le projet du pôle socio-culturel aux Beaudottes
- Suivre le projet du pôle petite enfance aux Beaudottes
- Construire une salle de musique dans le secteur Perrin
- Poursuivre les travaux de remise en eau de la rivière du parc Louis-Armand

CHIFFRES CLÉS

16
projets
en cours

1
fort engagement
en matière de développement durable (bâtiments passifs, matériaux biosourcés et géosourcés)

37 000 m²
de surfaces construites
ou réhabilitées



DIRECTION DES ESPACES PUBLICS

Aménager et entretenir les espaces extérieurs

▲ En plus de laisser la ville propre, la nouvelle balayeuse électrique participe aussi à rendre l'air en ville plus respirable.

La Direction des espaces publics pilote l'entretien et l'aménagement du **domaine public**, en veillant à la propreté, à l'état de la voirie, de l'éclairage, du mobilier urbain et des aires de jeux. Elle assure la maintenance des **93 kilomètres de chaussées** et de leurs trottoirs, mène des projets d'aménagement liés aux **mobilités** (création de pistes cyclables, mise en accessibilité des espaces publics,

aménagement de stationnement PMR) et œuvre à une meilleure **régulation des circulations** (zones 30, zone à trafic limité).

Dans la continuité de son travail sur la mobilité, elle accompagne le renforcement de l'**offre de transports collectifs** en lien avec les opérateurs de transports urbain pour améliorer les dessertes, les fréquences et l'équipement des lignes.



Ronan Philippot
Ingénieur Études
Mobilités vertes
et accessibilité

FOCUS SUR LE PLAN VÉLO

« En 2024, la Direction des Espaces Publics a finalisé l'élaboration du Plan Vélo. Il comporte un programme d'opérations de 1,82M€ sur 3 ans, approuvé en Conseil municipal du 27 juin 2024.

La Direction des Espaces Publics a également participé aux études d'avant projet du pôle gare de Sevrans-Livry menées par l'EPT Paris Terres d'Envol. Il est prévu l'aménagement d'une gare routière, d'une place piétonne, de pistes cyclables et de parkings vélos sécurisés. Le coût prévisionnel de ces aménagements est de 21,4M€ HT, pour une mise en œuvre prévue à l'ouverture de la nouvelle gare de métro 16 (deuxième semestre 2027). J'ai apprécié travailler sur ces projets car ils devraient contribuer à améliorer le cadre de vie et les déplacements quotidiens des Sevransais. »

2024 RÉALISATIONS

- Élaboration du plan vélo
- Démarrage du plan de circulation et d'organisation du stationnement
- Entretien de la voirie avec la réparation des nids de poule
- Nettoyage de tous les espaces publics de la ville
- Suivi du fonctionnement de l'éclairage public et de la signalisation tricolore

2025 OBJECTIFS

- Entretien de la voirie avec une attention particulière à la réparation des nids de poule
- Assurer la propreté des espaces publics
- Suivre le bon fonctionnement de l'éclairage public et de la signalisation tricolore
- Mettre en œuvre le plan vélo
- Poursuivre le travail sur le plan de circulation et d'organisation du stationnement



▲ Près de 100km de rues à nettoyer dans toute la ville, un travail de titan!



▲ Grâce au budget participatif, plusieurs projets ont pu être mis en place dans l'espace public, comme ici avec les canisettes.

IDENTITÉ

BUDGET
FONCTIONNEMENT

6,02 M€

INVESTISSEMENT

4,23 M€

NOMBRE D'AGENTS

55

CHIFFRES CLÉS

93
km

de voirie et 186km
de trottoirs

6234
points
lumineux

entretenus
(éclairage public)

17
carrefours

équipés d'une
signalisation
tricolore

250
jeux

répartis sur 47 aires
de jeux (espaces
publics et écoles)

DÉVELOPPEMENT DURABLE

Assurer la transition et préserver les espaces de nature

La direction du développement durable est en charge de la **gestion et de l'optimisation des consommations énergétiques et hydriques**, incluant le suivi des marchés de chauffage (primaire et secondaire), le pilotage des réseaux de chaleur, les travaux de chauffage et climatisation, ainsi que la mise en œuvre d'économies d'énergie et d'eau. Elle assure également **l'entretien du patrimoine végétal de la ville** — massifs fleuris, parcs, écoles, cimetière— et le désherbage raisonné des voiries, sans recours aux produits

phytosanitaires. Le maintien de la biodiversité et l'aménagement paysager en font partie intégrante. Par ailleurs, la direction œuvre au **verdissement et à l'optimisation de la flotte automobile**. Elle intervient aussi comme appui technique sur des projets de développement durable à l'échelle du territoire, en partenariat avec l'EPT et l'ALEPTE. Enfin, elle contribue à la sensibilisation du public à travers **l'organisation ou la participation à des événements liés à la transition écologique**.

▼ Fleurir les espaces extérieurs pour rendre le cadre de vie plus agréable et favoriser la biodiversité.





Laurent Lambert
Responsable nature
et biodiversité

FOCUS SUR LE VERDISSEMENT DE LA VILLE

« **E**ntre fin 2023 et début 2024, 1200 analyses phytosanitaires ont été menées à Sevrans par le service des Parcs et Jardins pour préserver le patrimoine arboré face au changement climatique. Ce diagnostic a permis d'organiser plus de 1000 élagages, 15 abattages et de remplacer certaines espèces inadaptées par des essences plus résilientes comme l'Albizia julibrissin. Ces actions s'accompagnent de nouvelles plantations, notamment sur la place Adélaïde Dufrenoy. Elles contribuent à créer des îlots de fraîcheur et à renforcer le cadre de vie. Sevrans s'affirme ainsi comme l'une des communes les plus verdoyantes de Seine-Saint-Denis. »

IDENTITÉ

BUDGET
FONCTIONNEMENT

7,63 M€

INVESTISSEMENT

1,15 M€

NOMBRE D'AGENTS

53

2024

RÉALISATIONS

- Démarrage des travaux d'interconnexion des réseaux de chaleur de Sevrans et Villepinte
- Rénovation de la sous-station de la bibliothèque Elsa Triolet
- Remplacement de la production de chauffage et d'eau chaude sanitaire de la crèche des Colibris
- Organisation de la tournée France Rénov' 2024 à Sevrans
- Formation des jardiniers des jardins partagés au compostage en lien avec l'EPT
- Lauréat du label éco-réseau de chaleur de l'AMORCE
- Réemploi par les parcs et jardins de l'eau des jeux gonflables du village olympique pour l'arrosage des plantes
- Organisation du Bus Vert'igineux avec GRDF et les enfants des centres de loisirs
- Organisation des Apidays à la maison des découvertes avec l'UNAF



← Les équipes plantent des dizaines de variétés saison après saison.

2025

OBJECTIFS

- Poursuivre le verdissement de la flotte automobile avec l'acquisition de véhicules électriques
- Rénover la sous-station de Sévigné
- Remplacer les réseaux des écoles Claude Bernard et Perrin
- Lancer le marché d'élaboration du Schéma Directeur Immobilier et Énergétique (SDIE)

CHIFFRES CLÉS

500
K€

investis sur les installations de chauffage

35
arbres
plantés

21

hectares

d'espaces verts entretenus en régie municipale

Acquisition
de **6**
vélos cargos

2040

demandes
d'interventions

traitées par l'exploitant chauffage (1800 en préventif et 240 en curatif)



▲ Atelier culinaire à la Plaine des Cèdres pour mieux partager le projet de la future micro-ferme.

MISSION AGRICULTURE, ALIMENTATION, NATURE EN VILLE

Produire ici et produire bien

La mission Agriculture, Alimentation, Nature en ville pilote des projets stratégiques plaçant la transition alimentaire au cœur du développement urbain. Elle œuvre à rapprocher projet de ville et préservation des ressources naturelles, tout en favorisant l'émergence d'une économie locale durable. Ses actions visent à **structurer une activité économique créatrice d'emplois, basée sur la production locale et la vente directe** de produits frais et de qualité. Elle anime également

les espaces verts et les friches urbaines par des événements et des projets de proximité, favorisant leur **appropriation par les habitants**. La Mission contribue activement à **l'évolution de la restauration collective**, en cohérence avec les exigences réglementaires et les attentes citoyennes. Elle travaille en transversalité avec l'ensemble des services municipaux pour intégrer ces enjeux dans les politiques publiques. Enfin, elle agit en lien étroit avec le CCAS et la Direction des solidarités pour mieux répondre aux situations de **grande précarité alimentaire**.



Maëlle Ranoux

Chargée de mission agriculture, alimentation, nature en ville

FOCUS SUR LA MICRO-FERME DES BEAUDOTTES

« Avec pour seul point de départ dans les documents contractuels de la ZAC des Anciennes Beaudottes, un projet de plaine maraîchère, l'étude de faisabilité d'une micro-ferme aux Beaudottes a démarré dès février 2024. Très vite, l'orientation vers une continuité des jardins des Beaudottes pour développer de nouveaux espaces a remplacé l'idée de maraîchage, inadapté dans cet espace en pied d'immeuble. Le travail du prestataire, la concertation, les échanges avec les partenaires et collègues aboutit à un projet adapté et cohérent aux besoins des habitants et au cadre de la ZAC. Défi relevé, conclusion positive!»

IDENTITÉ

NOMBRE D'AGENTS

1

CHIFFRES CLÉS

3ha
supplémentaires

dans le cadre de l'extension à venir du parc de la Poudrerie

1ha
supplémentaire dédié à l'agriculture urbaine

avec la micro-ferme Veni-Verdi

2000m²
supplémentaires de potagers

dans le cadre du NPNRU des Beaudottes

Vital'im: 300 familles

concernées par le dispositif : 4000 repas scolaires, 117 repas en crèches et 75 repas seniors distribués par la ville

2024 RÉALISATIONS

- Étude de faisabilité d'un projet agricole viable dans le projet Terre d'Eaux
- Accompagnement de la restauration collective par la Métropole
- Lancement de Vital'im et conception en collaboration avec le CMS d'une action de pérennisation
- Etude de faisabilité d'une micro-ferme aux Beaudottes et intégration du projet dans le cadre de la ZAC
- Accompagnement à l'installation de Veni Verdi
- Appui au démarrage du volet Nature de la Maison des Découvertes
- Appui au Plan guide du CD93 sur la renaturation et la reprise de la piste cyclable aux abords de la RD970
- Friche Kodak: Dialogue partenarial avec CDC biodiversité et résultats d'étude de pollution
- Introduction de premiers produits bio dans les prestations des relations publiques
- Prestation d'animation au stand ville du marché (recettes anti-gaspi)

2025 OBJECTIFS

- Préfigurer une ferme maraîchère de proximité à Kennedy (2ha)
- Faire évoluer le dossier des repas en crèches: apprentissage pratique, nutritionnel, réglementaire, évolution du sourcing
- Appuyer l'évolution des marchés de restauration collective
- Organiser le Forum des métiers de la Terre et du goût à la Poudrerie
- Mettre en place des cultures maraîchères test à Terre d'Eaux

▲ Aux Trèfles, une friche d'1ha reprend vie grâce à l'association Veni-Verdi qui accompagne les riverains et des bénévoles dans sa remise en culture.



Développer l'offre économique et commerciale



▲ Le marché de Sevrans, 2^e plus gros marché de Seine-Saint-Denis en délégation de service public.

La **direction de l'attractivité économique et de l'innovation** mène des politiques publiques en faveur de l'attractivité économique du territoire.

Ses missions s'articulent autour de deux axes :

- L'accueil du public pour l'ensemble des **démarches réglementaires** relevant de la compétence de la ville
- La mise en œuvre **d'actions de développement et d'animation économique**.

Elle veille au respect des **obligations réglementaires** pour garantir une qualité de service aux usagers, anticipe l'aménagement des rez-de-chaussée actifs pour les nouvelles constructions, et protège l'offre de proximité via un périmètre de sauvegarde.

Elle pilote aussi le **développement d'un cluster d'écoconstruction** dans la ZAE Bernard-Vergnaud, en lien avec l'EPT et les projets urbains en cours.



Oumahane Salim
 Manageuse de centre-ville et commerces

FOCUS SUR LA REDYNAMISATION DE L'ASSOCIATION DES COMMERÇANTS

« En tant que Manageuse des commerces de la ville, j'ai accompagné la redynamisation de l'ASDEC, l'association des commerçants. Un diagnostic initial a permis d'identifier ses besoins et leviers d'action. Puis trois axes ont été définis: visibilité, adhésion et modèle économique. Concrètement, nous avons lancé des animations régulières, augmenté le nombre d'adhérents, nommé des référents par quartier. Aujourd'hui je peux dire que la collaboration avec la Ville s'est renforcée, une convention est même en discussion. L'ASDEC est désormais plus visible, structurée et autonome, au service du commerce local.»

IDENTITÉ

BUDGET FONCTIONNEMENT
452,83 K€

NOMBRE D'AGENTS
6

2024 RÉALISATIONS

- Mise en place d'une régie transitoire (SPIC) pour l'exploitation du marché forain
- Accompagnement de la fabrique Cycle Terre
- Diagnostic des commerces sevranaï
- Organisation d'un marché de Noël
- Livraison du programme Crétier en rez-de-chaussée

2025 OBJECTIFS

- Piloter une délégation de service public pour le marché forain
- Actualiser le périmètre de sauvegarde du commerce et de l'artisanat de proximité
- Initier un appel à manifestation d'intérêt sur l'écoconstruction dans la ZAE Bernard Vergnaud

▼ Une première édition du marché de Noël au parc Louis-Armand, très appréciée.



CHIFFRES CLÉS

+300
 commerces
 enseignes et ERP

+2500
 m² de RDC
 actifs à programmer

1
 cluster
 de l'écoconstruction à développer

2^e
 plus gros marché
 de Seine-Saint-Denis en délégation de service public (200 commerçants ambulants)



◀ Extension de la dynamique économique en centre ville avec le réaménagement de la place Crétier et ses nouveaux commerces et services en rez-de-chaussée.

POLICE MUNICIPALE

Veiller à la sécurité des Sevrannais

▼ Les policiers municipaux œuvrent quotidiennement sur le terrain pour être au plus proche des Sevrannais et assurer ainsi leur sécurité.



Placée sous l'autorité du maire, la police municipale agit principalement dans un cadre préventif relevant de la police administrative. Dotés du statut d'agents

de police judiciaire adjoints (APJA), les policiers municipaux peuvent également intervenir dans des missions répressives.

Leur rôle s'articule autour de plusieurs axes: assurer la **sécurité des personnes et des biens**, maintenir l'ordre lors d'événements

publics, garantir la tranquillité publique et faire respecter les arrêtés municipaux.

Ils sont habilités à constater des infractions, dresser des procès-verbaux, verbaliser les incivilités (tapage nocturne, dépôts sauvages, etc.) et contrôler les chiens dangereux. En cas de catastrophe ou d'accident, **ils sécurisent les lieux et la population**.

Ils peuvent aussi effectuer des inspections visuelles lors de manifestations. Enfin, ils assistent les officiers de police judiciaire et **informent l'autorité communale des infractions constatées**.





◀ L'une des principales missions de la police municipale: lutter contre les problématiques de stationnement.

IDENTITÉ

BUDGET
FONCTIONNEMENT

3,1 M€

NOMBRE D'AGENTS

43



Christina Tina
Policière municipale

FOCUS SUR LA SÉCURITÉ EN PÉRIODE JO

«**C**e qui m'a le plus marqué en 2024, c'est tout ce qui a concerné les JO, le Club 24, mais aussi le passage des flammes olympique et paralympique. Nous avons une bonne équipe, tout le monde a participé, et c'était vraiment super de voir l'enthousiasme des Sevransais. Parce que notre métier, ce n'est pas seulement de mettre des PV aux gens, c'est aussi de créer les conditions de sécurité afin qu'ils puissent participer sereinement à ce type d'événements. Ceci dit, nous ne nous attendions pas à autant de monde, c'était stressant, mais nous avons tellement travaillé en amont pour assurer tous les points de sécurité qu'au final, tout s'est bien passé.»

◀ La police municipale se veut un service de proximité, accessible, joignable et réactif.

CHIFFRES CLÉS

12886
verbalisations

1687
mains
courantes
rédigées

902
mises
en fourrière

103
caméras
de vidéo
surveillance

15
événements
sécurisés

631
rapports
établis

2024 RÉALISATIONS

- Lutte contre l'occupation illégale de l'espace public autour de la gare de Sevrans Beaudottes
- Reprise en régie du marché forain de Sevrans
- Sécurisation du passage des flammes olympique et paralympique
- Sécurisation Club 24

2025 OBJECTIFS

- Étendre l'activité de la police municipale de nuit (avec la création d'une brigade dédiée)
- Poursuivre la formation et la spécialisation de la brigade verte

**assur
pre
et sect
les moy**

er server uriser ens

- ▶ DIRECTION DES FINANCES ET DE LA COMMANDE PUBLIQUE 62
- ▶ DIRECTION DES RELATIONS HUMAINES 64
- ▶ DIRECTION DES SYSTÈMES D'INFORMATIONS 66
- ▶ DIRECTION DES TRAVAUX DES ASSEMBLÉES, DU JURIDIQUE ET DE LA CITOYENNETÉ 68
- ▶ DIRECTIONS DES BÂTIMENTS 70

Sécuriser le financement des services publics

La **Direction des finances et de la commande publique** optimise et sécurise le financement des activités du service public et propose des analyses de soutenabilité financière.

Elle s'organise autour de plusieurs fonctions :

- **Une fonction finances**, organisant la mise en place du budget annuel de l'exercice, la gestion de ses engagements pluriannuels, la structuration de son financement (subventions, emprunts, fiscalité, etc.), l'exécution du budget, les relations avec ses fournisseurs, la perception par ses régies

de ses recettes usagers, etc. mais aussi le travail prospectif sur ses équilibres financiers de long terme et l'étude des évolutions possibles du cadre contractuel de son action en coopération avec d'autres directions.

- **Une fonction commande publique** organisant les consultations et contrats liant la ville à ses fournisseurs.
- **Une fonction achats** fournissant les différents services de la ville en biens nécessaires à leur activité, et gérant les flux à partir de son magasin.

▼ Les commissions d'appel d'offres (CAO) permettent d'attribuer les marchés dans une logique de transparence et de respect du code des marchés publics.



FOCUS SUR LA M57 ET LE LOGICIEL CIVIL

« **P** articiper à la mise en œuvre de la M57 et au déploiement du logiciel Civil Net Finances a été une expérience enrichissante. J'ai adapté les procédures aux nouvelles normes, contribué au paramétrage du logiciel et accompagné les agents dans sa prise en main. Ce projet m'a permis de développer mes compétences en comptabilité publique tout en favorisant une gestion plus lisible et performante. J'ai aussi apprécié la collaboration avec les différents services, qui a renforcé la cohésion autour de cette transition vers une gestion plus moderne. »

Alima Ouadah

Responsable pôle recettes



« Le magasin assure le stockage, la commande, la réception puis la redistribution des mobiliers et petites fournitures. aux services. »

IDENTITÉ

BUDGET
FONCTIONNEMENT

2,64 M€

INVESTISSEMENT

1,02 M€

NOMBRE D'AGENTS

28

2024 RÉALISATIONS

- Retour sur les marchés de l'emprunt à des niveaux significatifs
- Passage sous nomenclature comptable M57
- Mise en place du nouveau logiciel comptable Ciril Finances
- Mise en place du nouveau logiciel de rédaction de marchés Sis-marchés
- Mise en place du nouveau profil d'acheteur AW Solutions
- Internalisation de la prospective financière de la Ville
- Édition de cahiers d'arbitrage budgétaire

2025 OBJECTIFS

- Élaborer un outil de suivi en temps réel de l'exécution budgétaire
- Internaliser les consultations juridiques de la commande publique
- Mettre en place un contrôle interne dans la ville
- Développer des relations DFCP / Directions opérationnelles dans la construction de leur prospective financière pluriannuelle afin d'anticiper les arbitrages budgétaires annuels
- Mettre en place du sourçage et des études de marchés par une action achats/ commande publique

CHIFFRES CLÉS

11500
mandats

et 13273 titres émis

48
nouveaux
marchés

(dont beaucoup ont plusieurs lots),
41 avis publics à la concurrence

17
grosses
interventions

d'aménagement
(déplacements de mobilier)

15
avenants

43
contrats
mis en place

497
bons de
commandes

en fonctionnement
et en investissement

27
commissions
d'appel
d'offres

et 25 commissions
de marchés à
procédure adaptée



DIRECTION DES RELATIONS HUMAINES

Accompagner les agents dans leur carrière

▲ Dans le cadre des 40 ans de la fonction publique territoriale, conférence sur le statut, avec en invité d'honneur Anicet Le Pors, ancien Ministre de 1981 à 1984.

La direction des relations humaines dans la fonction publique territoriale joue un rôle important dans la gestion et le développement du personnel de la ville. Ses principales missions sont :

- **Le recrutement et la gestion des carrières :** elle assure le recrutement des fonctionnaires et agents contractuels, ainsi que le suivi de leur carrière.
- **La formation et le développement des compétences :** elle organise et promeut la formation continue des agents pour maintenir et améliorer leurs compétences.
- **Le pilotage de la masse salariale :** elle gère

les aspects budgétaires liés au personnel, notamment la maîtrise de la masse salariale.

- **Le dialogue social :** elle assure les relations avec les instances représentatives du personnel (CST et formation spécialisée) et veille à la qualité du climat social.
- **La qualité de vie au travail :** elle met en place des mesures pour améliorer les conditions de travail et mettre en œuvre des actions de prévention.
- **L'accompagnement du changement :** elle soutient les services dans leurs évolutions organisationnelles et la mise en œuvre des politiques publiques.



◀ La Garden party des agents, un rendez-vous désormais très attendu pour se retrouver et créer du lien entre collègues.

IDENTITÉ

BUDGET FONCTIONNEMENT
3,72 M€

NOMBRE D'AGENTS
40



Sonia Antonietti

Responsable de secteur administration du personnel

FOCUS SUR L'AMÉLIORATION DU TRAITEMENT DES DEMANDES

« Nous avons travaillé en 2024 à améliorer le service rendu à nos collègues. En repensant l'accueil pour le rendre plus personnalisé et bienveillant, et en triant les demandes selon leur urgence, nous avons réduit les délais de traitement. Grâce à des formations ciblées, les gestionnaires sont plus efficaces, ce qui a permis de diminuer les erreurs de paie et d'augmenter la qualité de l'accompagnement. Aujourd'hui, nous recevons plus d'agents, dans de meilleures conditions. Voir nos collègues rassurés et en confiance est pour moi une vraie source de satisfaction. »

CHIFFRES CLÉS

1700
payes

par mois

660
agents

ayant suivi au moins une formation en 2024

150
recrutements

annuels (postes permanents)

200
arrêtés

par mois

100
agents

télétravailleurs

2024 RÉALISATIONS

- Mise en œuvre du télétravail
- Mise en place du dispositif menstruel
- Organisation du mois sans tabac
- Constitution du réseau des assistants de prévention
- Création du dispositif la DRH vient à vous
- Adoption du règlement formation et du plan de formation
- Organisation d'une conférence débat sur le statut de la FPT
- Révision des critères d'avancement de grade
- Revalorisation (médecins, police, enseignants...)
- Mise en œuvre d'un plan de titularisation

2025 OBJECTIFS

- Organiser la semaine de la QVT
- Mettre en place un dispositif de maintien dans l'emploi
- Créer le forfait mobilité durable
- Travailler sur un dispositif de signalement des violences sexistes, harcèlement
- Élaborer un livret et une session d'accueil pour les nouveaux agents



DIRECTION SYSTÈMES D'INFORMATION

Optimiser les systèmes d'information

▲ La Hotline ou l'équipe d'intervention, l'intelligence pas artificielle des femmes et des hommes au service des agents et des usagers.

La direction des systèmes d'information a pour mission le développement et le maintien en conditions opérationnelles des moyens numériques pour les services municipaux, les écoles et les usagers. Concrètement, son activité consiste à :

- Assurer un support de premier niveau et de formation aux utilisateurs suivant une approche « comment exercer son activité grâce à son logiciel métier ».
- Piloter les projets de développement des outils de dématérialisation et de gestion de l'activité des services.
- Assurer l'administration fonctionnelle des outils métiers transversaux.

- Administrer et développer l'espace « Vos démarches ».
- Gérer l'infrastructure réseaux, serveurs, cybersécurité, sauvegarde et plan de reprise d'activité.
- Déployer, gérer et assurer la maintenance des moyens du poste de travail: téléphones, ordinateurs, moyens d'impression, licences
- Développer les usages collaboratifs autour de Microsoft 365.
- Centraliser la gestion du budget et des contrats en lien avec le numérique.



Yasheema Devje
Technicienne
de maintenance

2024 RÉALISATIONS

- Migration de la messagerie Thunderbird vers Outlook (MS365)
- Nouveau service en ligne: Billetterie Spectacles
- Développement d'applications de conformité CAF pour le périscolaire et la petite enfance
- Informatisation des rendez-vous Maisons de quartier et service Enfance
- Nouvelle charte du site «Vos Démarches»
- Migration du logiciel de gestion financière vers Ciril Finances
- Dématérialisation des Actes
- Renouvellement du parc de micro-ordinateurs
- Montée de version des serveurs Active Directory

2025 OBJECTIFS

- Développer les usages MS365 et Teams
- Dématérialiser les actes RH
- Mettre en place les rdv en ligne pour le CMS
- Remplacer la téléphonie fixe
- Déployer la Wifi sur l'ensemble des locaux municipaux

FOCUS SUR LE RENOUELEMENT DU PARC INFORMATIQUE

« Le renouvellement du parc informatique est avant tout une aventure collective. Il mobilise une véritable coordination d'équipe, mêlant logistique, organisation, et une bonne dose d'efforts physiques. Derrière chaque poste remplacé, il y a un important travail de préparation: il s'agit de contacter chaque service en amont, d'anticiper les besoins spécifiques, et de configurer les nouvelles machines. Participer et finaliser ce projet, m'a permis de découvrir et de comprendre les différents besoins de chaque service, mais surtout de tisser un lien de confiance avec les agents de la ville.»



▲Le micro-datacenter, le cœur battant du système d'information.

IDENTITÉ

BUDGET
FONCTIONNEMENT

1,82 M€

INVESTISSEMENT

666,27 K€

NOMBRE D'AGENTS

14

— CHIFFRES CLÉS —

15300
factures
payées en ligne

6000
connexions
uniques
par mois sur
«Vos démarches»

9500
documents
dématérialisés

(actes, commandes,
mandatements)

1250
comptes Microsoft
365

36%
d'effectifs féminins

dans l'équipe



TRAVAUX DES ASSEMBLÉES, JURIDIQUE, CITOYENNETÉ

Organiser le débat public et garantir la sécurité juridique

▲ Atelier de concertation pour recueillir l'avis des Sevranaïses en vue de l'aménagement d'aires ludico-sportives avenue Kennedy.

La direction des travaux des assemblées, du juridique et de la citoyenneté assure un rôle stratégique essentiel au bon fonctionnement de la commune. Elle veille à la **sécurisation juridique des actes municipaux** (délibérations, décisions, arrêtés, conventions) et accompagne les services dans leur élaboration. Elle organise, prépare et suit les **séances du conseil municipal**, garantissant leur conformité. En parallèle, elle **défend les intérêts de la commune** dans le cadre des

contentieux et assure le suivi des dossiers assurantiels.

Actrice du dialogue local, elle **pilote des actions de concertation**, notamment autour des projets urbains, et porte le budget participatif en lien avec les habitants. Enfin, elle anime le **Conseil local de sécurité, de prévention de la délinquance et de la radicalisation (CLSPDR)**, en coordination avec les partenaires institutionnels, pour renforcer la cohésion et la sécurité sur le territoire.

2024 RÉALISATIONS

- Création de la régie du marché forain et suivi de la procédure de délégation de service public et production du règlement intérieur du marché forain
- Lancement du budget participatif 2024-2025
- Suivi des expertises: poste de police municipale, piscine, démolition du poste de police nationale
- Suivi de la sécurisation des espaces consacrés aux Jeux Olympiques
- Concertation sur la programmation de la piscine olympique
- Accompagnement des services sur des projets structurants: concertation sur les aires ludico-sportives, sur les propositions de changement de statuts d'une association, sur des avenants de prolongation d'une délégation de service publics
- Concertation sur la création d'une nouvelle place publique à Rougemont
- Vérification juridique et relecture de 540 décisions et de 209 délibérations

2025 OBJECTIFS

- Renforcer les actions de formation en direction des agents
- Engager la réforme du logiciel de gestion des actes administratifs
- Concerner pour le nouveau nom de la piscine olympique
- Intégrer la concertation dans la maison des projets
- Réaliser des diagnostics RGPD

CHIFFRES CLÉS

10
affaires

plaidées au Tribunal;
1 affaire gagnée
au Conseil d'Etat

27 000-€
d'économies

réalisées grâce
à un travail
de recollement
des véhicules
et des assurances

6
conseils
municipaux

18 commissions
municipales
préparées,
convoquées
et suivies;
0 remarques
de la Préfecture
sur les délibérations

1
budget

participatif achevé,
un autre lancé,
15 projets suivis

10
réunions

de concertation
avec les habitants,
2 réunions
du CLSPDR,
10 réunions des
groupes du CLSPDR

IDENTITÉ

BUDGET
FONCTIONNEMENT

1,09 M€

NOMBRE D'AGENTS

6



Amelle Kared
Juriste

▼ **Le Conseil municipal, fruit du travail des commissions d'élus et haut lieu des débats politiques.**

FOCUS SUR LE MÉTIER DE JURISTE

« Être juriste à Sevrans demande beaucoup de polyvalence. En un an, j'ai travaillé sur les formes juridiques de poursuite d'une activité d'une fabrique de briques en terre crue, sur les statuts des parkings A3 et A5, sur les assurances des agents et du parc automobile ainsi que sur le règlement général sur la protection des données personnelles (RGPD). Il s'agit alors de donner aux services les réponses les plus sécurisées possibles afin de les accompagner au mieux dans leurs missions. Cela participe pleinement à la production de solutions opérationnelles que l'exécutif devra arbitrer. »





▲ L'extension de l'école Lamartine, un chantier qui a mobilisé tous les corps de métiers.

DIRECTION DES BÂTIMENTS

Gérer, entretenir et sécuriser le patrimoine bâti

La Direction des bâtiments assure une mission essentielle pour garantir **des locaux sécurisés, fonctionnels et adaptés aux besoins des usagers.**

Elle s'appuie sur des équipes spécialisées et une organisation efficace pour mener à bien ses missions d'entretien, de maintenance et de sécurisation du patrimoine bâti de la collectivité. Elle est composée:

- **Du service entretien**, qui planifie coordonne

et réalise les travaux de maintenance et de rénovation (menuiserie, électricité, plomberie, peinture, etc.) en veillant à l'approvisionnement des stocks d'une part et au respect des normes techniques d'autre part.

- **Du service sûreté**, sécurité et maintenance, qui garantit le bon fonctionnement des équipements techniques et des dispositifs de sécurité.



Franck Buchère

Chef de service
sûreté sécurité
et maintenance

FOCUS SUR LE DISPOSITIF PPMS

« Le déploiement du plan particulier de mise en sûreté (PPMS) a nécessité de doter toutes les crèches, écoles maternelles et élémentaires (38 établissements au total) de systèmes d'alarme anti-intrusion. L'objectif est d'assurer la sécurité des enfants et des personnels en cas d'attaque terroriste notamment. Il s'agit donc d'un dispositif perfectionné permettant de fonctionner même en cas de coupure de courant, et directement relié au Centre de supervision urbaine (CSU). C'est un projet au long cours, qui a démarré en 2020 et qui s'achèvera en 2025. L'État exigeant une finalisation en 2028, nous sommes en avance finalement. Du coup certaines villes alentours s'appuient sur notre expérience pour la mise en œuvre de leur propre PPMS! »

IDENTITÉ

BUDGET
FONCTIONNEMENT

5,89 M€

INVESTISSEMENT

7,29 M€

NOMBRE D'AGENTS

59

2024 RÉALISATIONS

- Travaux de remise aux normes de la halle du marché forain
- Remplacement de la verrière sur la crèche les Colibris
- Réfection du sol du gymnase Jessie Owens
- Remplacement de portes extérieures sur plusieurs écoles
- Réfection complète des sanitaires RDC de l'école élémentaire Sévigné
- Remplacement des radiateurs de l'école élémentaire Montaigne
- Mise en place et actualisation des plans particuliers de mise en sûreté (PPMS) dans les groupes scolaires et crèches
- Remplacement des anciens systèmes d'éclairage par des solutions LED plus performantes
- Travaux de remplacement de l'armoire électrique sur la crèche les Colombes
- Remise en peinture de l'auditorium et réfection du sol du hall d'entrée

2025 OBJECTIFS

- Remplacer les menuiseries extérieures des bâtiments n'ayant pas encore fait l'objet de réhabilitations et de travaux d'isolation thermique par l'extérieur
- Construire une école de musique provisoire en bâtiment modulaire sur le site Mauriac
- Aménager un local commercial en espace de services publics (Dora Bruder)
- Réaliser des travaux pour la réhabilitation du centre de loisirs Henri Matisse
- Travaux de rénovation des installations électriques de la halle du marché forain

CHIFFRES CLÉS

200
bâtiments
gérés

14
écoles
ayant bénéficié
de travaux de
rénovation

4937
demandes
traitées

21
bâtiments
divers ayant
bénéficié de travaux
de rénovation

7
équipements
sportifs
ayant bénéficié
de travaux
de rénovation



← Travaux de rénovation de l'école maternelle Crétier.

Mairie de Sevrans
28 avenue du général Leclerc
93270 Sevrans
01 49 36 52 00